Lembaga Manajemen Infaq

#BeraniJadiBaik



Annual Report
Lembaga Manajemen Infaq
2025

www.lmizakat.org

PEMBUKAAN

Assalamu'alaikum wa rahmatullahi wa barakatuhi.

Puji dan syukur ke hadirat Allah swt., Lembaga Manajemen Infaq (LMI) menyampaikan Laporan Tahunan (Annual Report) sebagai bentuk pelaksanaan amanah pengelolaan Zakat, Infak, Sedekah (ZIS) dan Dana Sosial Keagamaan Lainnya (DSKL) selama tahun 2025. Semoga salawat dan salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad saw.

Laporan Tahunan ini disusun untuk memberikan informasi lengkap tentang kinerja lembaga kepada para pemangku kepentingan (regulator, donatur, penerima manfaat, mitra, dan masyarakat). Laporan ini memuat tata kelola lembaga, penghimpunan dana, penyaluran program, dan capaian-capaian yang dihasilkan di 2025 sebagai wujud komitmen terhadap prinsip transparansi dan akuntabilitas.

Dalam pelaksanaannya, LMI berupaya mengelola dana masyarakat secara profesional dan bertanggung jawab. Penyaluran dana difokuskan pada program-program yang memberikan manfaat nyata dan berkelanjutan bagi mustahik, sekaligus mendorong peningkatan kemandirian dan kesejahteraan masyarakat sesuai dengan

Visi Indonesia Emas 2045 (RPJPN/Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2025-2045), Asta Cita, dan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (Sustainable Development Goals/SDGs)

LMI terus mengevaluasi dan menguatkan kapasitas kelembagaan guna menambah kualitas layanan dan meningkatkan efektivitas program.

LMI menyadari bahwa capaian, eksistensi, dan kontribusi lembaga tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, kami menyampaikan terima kasih kepada regulator, para donatur, mitra-mitra, dan masyarakat atas kepercayaan yang diberikan. Terima kasih juga kepada Dewan Pengawas Syariah, Dewan Pengawas, Dewan Pembina, Dewan Pengurus, Dewan Direksi, amil, dan relawan atas atensi, dedikasi, kerja sama dan partisipasi yang telah terjalin.

Terakhir, LMI berharap Laporan Tahunan ini dapat menjadi sarana informasi dan evaluasi yang bermanfaat sekaligus menjadi pijakan untuk peningkatan kinerja LMI di masa berikutnya.

Semoga setiap ikhtiar yang dilakukan memberikan banyak kebaikan dan keberkahan bagi masyarakat serta mendapat rida Allah swt.

Wassalamu'alaikum wa rahmatullahi wa barakatuhi.

Surabaya, 30 Januari 2026
Tim Penyusun

OPINI KEPATUHAN SYARIAH

Pernyataan Dewan Pengawas Syariah Lembaga Manajemen Infaq (LMI)

No. 276/LMI/I/2026

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu'alaikum wa rahmatullahi wa barakatuhi.

Segala puji dan syukur kita panjatkan ke hadirat Allah swt. atas rahmat dan karunia-Nya. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad saw. beserta keluarga dan para sahabatnya.

Pada kesempatan ini, kami selaku Dewan Pengawas Syariah (DPS) LMI menyampaikan Laporan Pengawasan Syariah Tahun 2025. Pengawasan kepatuhan syariah merupakan bagian dari penerapan tata kelola syariah sebagai bentuk pertanggungjawaban LMI kepada para pemangku kepentingan, regulator, dan masyarakat bahwa seluruh aktivitas pengelolaan ZIS dan DSKL telah dilaksanakan sesuai dengan prinsip-prinsip syariah Islam.

Dalam pelaksanaan tugasnya, DPS melakukan pengawasan dan penilaian kepatuhan syariah terhadap kebijakan dan operasional lembaga yang meliputi:

1. Kesesuaian syariah atas produk dan program.
2. Penelaahan prosedur kerja serta Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT).
3. Pengawasan proses pengelolaan dan pendayagunaan dana.
4. Penelaahan laporan keuangan secara berkala.

Penilaian dilakukan atas aktivitas selama periode Januari hingga Desember 2025 dengan didukung kecukupan bukti, data, dan informasi yang memadai. Berdasarkan hasil pengawasan tersebut, dalam seluruh hal yang material, LMI telah melaksanakan aktivitasnya secara wajar dan tidak ditemukan praktik yang bertentangan dengan prinsip-prinsip syariah Islam. Dengan demikian, menurut opini kami, LMI telah mematuhi prinsip-prinsip syariah Islam.

Kami menyampaikan apresiasi kepada seluruh jajaran Manajemen LMI atas komitmen dalam menjaga kepatuhan syariah serta membangun lembaga yang amanah dan profesional. Semoga ikhtiar ini memberikan manfaat yang luas bagi umat dan mendapat rida serta keberkahan dari Allah swt.

Amin ya Rabbal 'Alamin.

Wassalamu'alaikum wa rahmatullahi wa barakatuhi.

Surabaya, 26 Januari 2026
Menyetujui,

Ketua	Anggota	Anggota
Dr. Irham Zaki, S.Ag., M.El.	**Imamul Arifin, Lc., M.H.I.**	**Nasiruddin, S.Th.I., M.Ag.**

DAFTAR ISI

01 PEMBUKAAN



02 OPINI KEPATUHAN SYARIAH

03 DAFTAR ISI



04 SAMBUTAN PRESIDEN DIREKTUR

05 IKHTISAR CAPAIAN



06 TATA KELOLA







37 PENGHIMPUNAN

46 PENYALURAN

56 TESTIMONI



60 PENGESAHAN LAPORAN TAHUNAN (ANNUAL REPORT) 2025

SAMBUTAN PRESIDEN DIREKTUR

Merajut Keberlanjutan, Memperkuat Ekosistem Syariah

Assalamu'alaikum wa rahmatullahi wa barakatuhi.

Tahun 2025 menjadi penanda waktu bagi LMI di saat usia menuju **30 tahun pengabdian.**

"Penumbuhan dan Penguatan Ekosistem Syariah" menjadi tema LMI di tahun ini.

Di tengah dinamika ekonomi global yang kian kompleks, zakat, infak, dan sedekah telah bertransformasi dari sekadar instrumen filantropi menjadi katalisator utama penggerak ekosistem syariah yang tangguh.

Laporan Tahunan ini adalah potret dari perjalanan LMI mengelola amanah para donatur dan para muzaki melalui narasi tentang bagaimana dana umat tidak hanya berhenti pada penyaluran konsumtif, tetapi tumbuh menjadi fondasi kemandirian yang berkelanjutan.

TIGA NILAI UTAMA

Tiga nilai utama menjadi kompas bagi setiap langkah LMI di tahun ini:

- **Integritas Tanpa Kompromi**

Kepercayaan adalah nilai tertinggi bagi LMI. Melalui digitalisasi pelaporan dan audit yang ketat, kami memastikan setiap rupiah yang dititipkan mengalir tepat sasaran dengan transparansi paripurna. Integritas menjadi komitmen kami dalam menjaga amanah.

- **Keberlanjutan (Sustainability)**

LMI ingin mentransformasi dari bantuan karitas menuju pemberdayaan jangka panjang. Fokus LMI adalah membangun model ekonomi produktif yang memungkinkan mustahik (penerima zakat) hari ini bertransformasi menjadi munfiq (orang yang berinfak), bahkan menjadi muzaki (pemberi zakat) di masa depan.

- **Kolaborasi Strategis**

Untuk menyelesaikan problematika masyarakat, LMI tidak bisa melakukannnya secara sendirian. Kami memperkuat sinergi dengan sektor perbankan syariah, UMKM, institusi pendidikan, pemerintah, swasta, media dan komunitas lain untuk menciptakan ekosistem yang terintegrasi. Dana zakat harus dihadirkan menjadi perekat yang menghubungkan berbagai potensi umat.

Menatap Masa Depan

Masa depan ekosistem syariah bergantung pada keberanian LMI untuk berinovasi tanpa kehilangan jati diri. LMI sedang membangun sebuah sistem yang di dalamnya spiritualitas beriringan dengan profesionalitas dan kasih sayang mewujud dalam bentuk kemajuan ekonomi yang nyata.

Kepada para muzaki, donatur, dan seluruh mitra, terima kasih telah mempercayakan impian besar ini kepada kami. Mari kita terus melangkah dengan kepala tegak dan hati yang rendah, menenun masa depan yang tidak ada lagi tangan yang di bawah. Kita semua adalah bagian dari satu tubuh yang saling menguatkan.

Wassalamu'alaikum wa rahmatullahi wa barakatuhi.

Surabaya, 30 Januari 2026

Presiden Direktur LMI
Agung Wicaksono, S.T.



IKHTISAR CAPAIAN



Zakat Award - Kemenag RI

1. Predikat Platinum - **Kategori Program Initiative**
2. Predikat Gold - **Kategori Fundraising Initiative**
3. Predikat Silver - **Kategori Program Initiative**



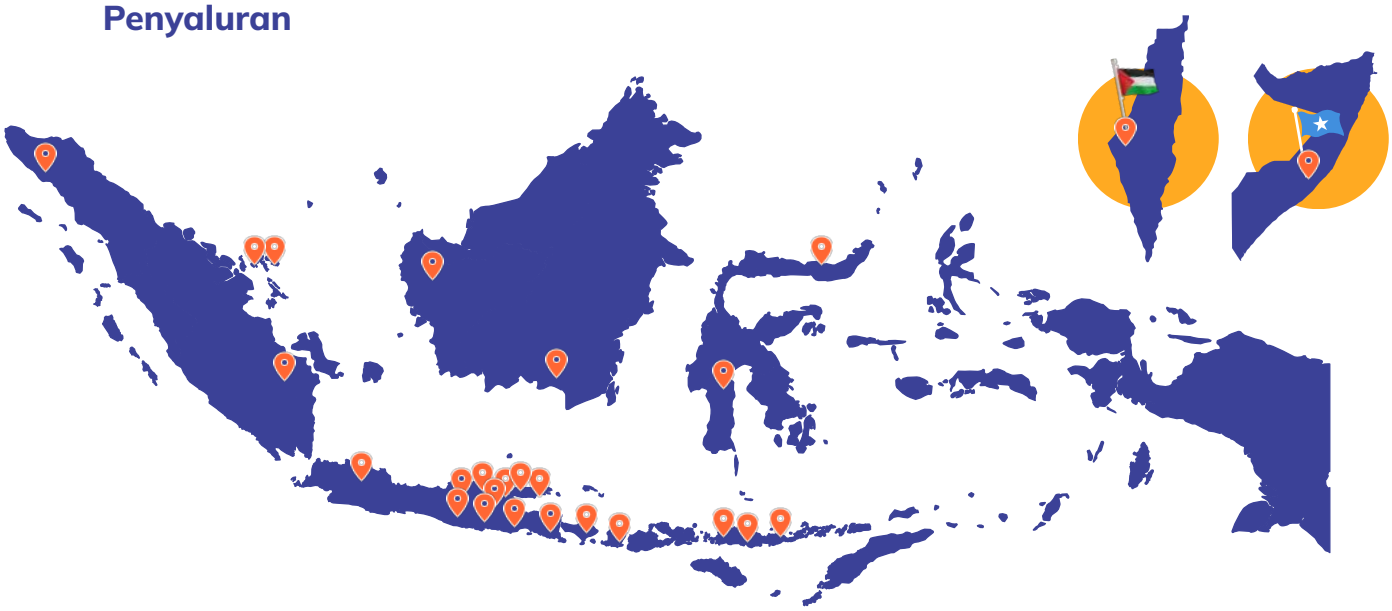
Mandaya Award - Kemensos RI

Kategori NGO

Laporan Keuangan

Penerimaan: **Rp65.238.582.674**
Penyaluran: **Rp58.103.879.691**

Penyaluran



Penerima Manfaat 2025
832.251 jiwa
Dari 1995 - 2025: **4.226.904 jiwa**

Relawan 2025
227 orang

Lokasi penyaluran
1.116 titik

IMPACT REPORT 30 TAHUN LMI



PENDIDIKAN

95.171 Penerima Manfaat

- 4.047 Siswa lulus wajib belajar, 2.317 Siswa melanjutkan ke perguruan tinggi, 1.757 Siswa langsung bekerja
- 1.078 Siswa mengalami peningkatan hafalan Al Quran, dengan total 456 Siswa mencapai ziyadah 30 juz
- 7 Lembaga pendidikan formal dan informal terbentuk



EKONOMI

120.923 Penerima Manfaat

- 4.488 Orang terbantu dalam mengembangkan wirausaha mandiri
- 1.088 Mustahik terentaskan dari garis kemiskinan (BPS)
- 650 Mustahik bertransformasi menjadi munfiq (65 mustahik menjadi muzzaki)



KESEHATAN

27.954 Penerima Manfaat

- 13.540 Jiwa mendapatkan akses layanan kesehatan
- 8.973 Penerima Manfaat menghemat biaya yang harus dikeluarkan untuk akses layanan ambulans hingga 2,3 Milyar Rupiah



DAKWAH

702.533 Penerima Manfaat

- 208.004 Orang tersyi'arkan nilai-nilai Agama Islam dengan kajian Islam yang tersebar di 185 lokasi
- 3.038 Jiwa menerima Sedekah Al Qur'an yang tersebar di 144 lokasi



KEMANUSIAAN

1.159.876 Penerima Manfaat

- 318 Relawan Aktif di 27 kab/kota dalam 11 provinsi
- 41,646 Jiwa teredukasi kesadaran mitigasi bencana melalui program Siaga Bencana Alam (GANALA) : 268 sekolah, 6 perguruan tinggi, 13 kantor pemeritah/perusahaan swasta
- 895 Respon bencana alam terlaksana di 37 Kab/Kota dan 17 Provinsi di Indonesia



LINGKUNGAN

- Mendukung penanaman pohon dan mangrove 472,570 bibit di 42 lokasi :
  - Rata-rata pengurangan 10,178.9 ton emisi karbon per tahun
  - Rata-rata produksi oksigen 77,484 ton / tahun
- Coral 5.175 unit di 4 lokasi. Berpotensi menyelamatkan habitat 207.000 ekor biota laut
- Bersih sungai dan pantai sebanyak 50,7 ton sampah selama setahun



RAMADHAN

417.525 Penerima Manfaat

- 120,864 Jiwa terjamin untuk mendapatkan makanan buka puasa dan fidyah
- 134,243 Jiwa paket bahan makanan dan zakat fitrah tersalurkan
- 30.960 Jiwa berkurang beban ekonomi dalam menyambut Idul Fitri



QURBAN

1.556.222 Penerima Manfaat

- 1.556.222 Jiwa terpenuhi kebutuhan protein hewani pekanan
- 318 Peternak Lokal diberdayakan
- 318 Pengrajin Besek diberdayakan



PALESTINA

178.696 Penerima Manfaat

- Rp 13,102,172,114 nominal penyaluran Palestina
- 178,696 Jiwa Penerima manfaat
- Bentuk bantuan :
  - Makanan siap saji, sembako, air mineral
  - Obat-obat, perlengkapan medis, mobile clinic
  - Stasiun air bersih : Gaza Utara dan Gaza Selatan
  - Selimut, pakaian, hyegiene kit, sepatu, bantuan dasar lain

TATA KELOLA



TATA KELOLA

Profil & Alamat

Lembaga Manajemen Infaq (LMI) adalah lembaga zakat nasional yang menghimpun dan menyalurkan ZIS dan DSKL serta wakaf secara profesional dan akuntabel.

LMI hadir untuk menjadikan ZIS & DSKL lebih cepat, lebih mudah, dan lebih berdampak, melalui program pendidikan, ekonomi, dakwah, kesehatan, hingga kemanusiaan.

LMI didirikan pada 17 September 1995 di Surabaya, Jawa Timur.

Sejak tahun 2016 LMI ditetapkan sebagai Lembaga Amil Zakat (LAZ) Nasional. LMI mendapatkan izin perpanjangan operasional terbaru dengan Surat Keputusan (SK) Kementerian Agama RI No. 672 Tahun 2021.

Jl. Baratajaya XXII No. 20
Gubeng, Kota Surabaya
Jawa Timur 60284
(031) 5053883
+6282230000909
info@lmizakat.id
lmizakat
lmizakat



Kantor Perwakilan



Perwakilan Bali
Mohamad Jamil
Jl. Tukad Malangit No. 36, Panjer
Denpasar, Bali, 80225



Perwakilan DI Yogyakarta
Satrianova Mabruri Kusumawardhana
Jl. Kusumanegara, Gang Parkit C-15, Jomblangan
Banguntapan, Bantul, DI Yogyakarta, 55798



Perwakilan DKI Jakarta
Khoirul Nur Mustaqim
Jl. Pondok Kopi Raya No. 5 Blok A2, RT 2 RW 9, Pondok Kopi
Duren Sawit, Kota Jakarta Timur, DKI Jakarta, 13460



Perwakilan Jawa Timur
Luqman Hadi
Perum. Larangan Mega Asri Blok D No. 33
Larangan, Candi, Sidoarjo, 61271



Perwakilan Gorontalo
Hendra B. Gunawan
Jl. Marten Rahman, RT 13 RW 7, Hutuo, Limboto
Kab. Gorontalo, Gorontalo, 96214



Perwakilan Kalimantan Selatan
Nur Rohman Susanto
Jl. Flamboyan 3 No. 85, Sungai Miai, Banjarmasin Utara
Kota Banjarmasin, Kalimantan Selatan, 70123



Perwakilan Kepulauan Riau
Heri Sulistiyono
Perum. KDA Cluster Kepodang VI No. 08, Belian
Batam Kota, Kota Batam, Kepulauan Riau, 29464



Perwakilan Sulawesi Selatan
M. Ichsan
Jl. A.P Pettarani III Lorong 3 No. 4, Tamamaung, Panakkukang
Kota Makassar, Sulawesi Selatan, 90231



Perwakilan Sumatera Selatan
Muhamad Makruf
Jl. Musi 6 Blok M No. 40, Komplek Way Hitam, Siring Agung
Ilir Barat 1, Palembang, Sumatera Selatan, 30138

Visi, Misi, & Nilai

Visi
Menjadi Lembaga yang Profesional dalam Pemberdayaan dan Pelayanan

Misi
1. Menghimpun dan mendayagunakan Zakat, Infaq, Sedekah, Wakaf (ZISWAF), hibah, dan dana sosial lainnya secara profesional dan akuntabel
2. Meningkatkan peranan produktif dan pengaruh konstruktif secara nyata di tengah masyarakat
3. Memberikan pelayanan prima kepada para pemangku kepentingan

3 Nilai
Integritas, Kolaborasi, dan Sustainability

Integritas
Konsisten dalam bertindak sesuai dengan prinsip-prinsip Islam, nilai-nilai perjuangan lembaga, serta kode etik profesi amil zakat, dan jujur dalam mengemban amanah, menghargai kerahasiaan, menciptakan budaya sesuai standar etika Islam dan bertanggungjawab atas tindakan atau keputusan beserta risiko yang menyertainya.

Kolaborasi
Siap dalam membangun, membina, dan mempertahankan hubungan kerja yang efektif, memiliki komitmen saling membantu, dan mengoptimalkan segala sumber daya untuk mencapai tujuan strategis lembaga.

Sustainability
Lembaga bertanggung jawab terhadap keberlanjutan nilai-nilai kebaikan di masa mendatang berdasarkan aspek dampak sosial, lingkungan, hingga tata kelola lembaga yang baik.

Milestone (2025 - 2029)

2025	2026	2027	2028	2029
Penguatan Ekosistem Syariah	Inovasi dan Diversifikasi	Public Trust	Top 5 Brand	Lembaga Model Retail

Kode Etik Amil

Surat Keputusan Direksi
Lembaga Manajemen Infaq (LMI)
No. 153/SK/LMI/V/2018

Tentang
Kode Etik Amil LMI

Direksi Lembaga Manajemen Infaq (LMI)

Menimbang:
Bahwa dalam rangka meningkatkan kualitas dan kuantitas kinerja Lembaga Manajemen Infaq (LMI) dalam memberikan layanan kepada *muzakki*, *munfiqin*, *mutashodiqin*, dan *mustahik* yang lebih baik, maka dipandang perlu mengatur mengenai kode etik amil LMI.

Mengingat:
1. SK Menteri Agama RI Nomor 184 Tahun 2016
2. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat
3. Peraturan Pemerintah Nomor 14 Tahun 2014 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat
4. Peraturan BAZNAS RI Nomor 1 Tahun 2018 tentang Kode Etik Amil Zakat

Memutuskan

Menetapkan:
Kode etik amil Lembaga Manajemen Infaq (LMI) mengacu pada Peraturan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2018 tentang Kode Etik Amil Zakat.

Ditetapkan di Surabaya
Pada tanggal 15 Mei 2018

Legalitas

SK Menkumham: No. AHU-1279.AH.01.04 Tahun 2009
SK Menteri Agama RI: No.672 Tahun 2021
SK Kemensos RI: No. 1042 Tahun 2016
SK BWI: No. 3.3.00231 Tahun 2025
NPWP: 02.454.607.9-606.000
NIB: 9120010142491

Struktur

Dewan Pembina



Prof. H. Mukhtasor, M. Eng., Ph.D.
(Ketua)



Agung Cahyadi, M.A.
(Anggota)



Ahmad Subagyo, S.H., M.Hum.
(Anggota)

Dewan Pengawas Syariah



Dr. Irham Zaki, S.Ag., M.E.I.
(Ketua)



Imamul Arifin, Lc., M.H.I.
(Anggota)



Nasiruddin, S.Th.I., M.Ag.
(Anggota)

Dewan Pengawas



Prof. Dr. Raditya Sukmana, S.E., M.A.
(Ketua)



Chandra Hadi, S.E.
(Anggota)

Dewan Pengurus



Dr. Eric Kurniawan, S.E., M.M.
(Ketua Umum)



Nugroho Iriyanto, S.E., M.Ak.
(Ketua)



Dr. Ali Hamdan, S.Si., M.E.I.
(Sekretaris Umum)



Dr. Eng. Anang Khunaefi, M.Kom.
(Sekretaris)



Noven Suprayogi, S.E., M.Si.Ak.
(Bendahara)

Struktur

Dewan Direksi



Agung Wicaksono, S.T.
(President Director)



Johantara Hafiyan Harish Fauzi, S.Psi.
(Operations and Development Director)



Ozi Riyanto, S.T.
(Marketing and Partnership Director)



Yanuari Dwi Prianto, S.T.
(Program Director)

Internal Auditor

LMI memastikan terselenggaranya tata kelola lembaga yang akuntabel dan patuh terhadap ketentuan yang berlaku. Guna peningkatan kualitas serta kuantitas kinerja sekaligus pelayanan kepada para pemangku kepentingan, LMI telah membentuk Internal Auditor dengan SK Dewan Pengurus LMI No. 2215/SK/LMI/XII/2024 yang keduanya berfungsi sebagai pengawasan dan auditor internal yang independen.

Internal Auditor bertanggung jawab langsung kepada pimpinan lembaga. Ada pun kewenangan yang diberikan yaitu melakukan pengecekan dan pengujian serta evaluasi atas kecukupan dan efektivitas sistem pengendalian internal di seluruh bagian/unit di semua kantor.

Ruang lingkup tugas Internal Auditor meliputi audit internal atas aspek penghimpunan, keuangan, operasional, penyaluran, kepatuhan terhadap kebijakan lembaga, serta kesesuaian dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dalam pengelolaan ZIS dan DSKL.

Internal Auditor dengan konsisten menyusun dan menyampaikan laporan hasil pengawasan dan audit secara periodik kepada pimpinan lembaga dan manajemen. Laporan tersebut menjadi dasar resmi dalam pengambilan keputusan mitigasi risiko dan penanganan temuan, guna memastikan seluruh aktivitas lembaga berjalan sesuai prinsip Good Corporate Governance (GCG) dan ketentuan hukum yang berlaku.

Internal Auditor melakukan pemantauan terhadap pelaksanaan tindak lanjut atas temuan hasil audit sebagai bagian dari mekanisme pengendalian berkesinambungan.

Komitmen LMI dalam Penerapan Good Corporate Governance (GCG)

Lebih dari 30 tahun perjalanan LMI sebagai lembaga zakat nasional. Ini menjadi bukti dari komitmen berkelanjutan dalam menghadirkan manfaat sosial yang nyata bagi masyarakat Indonesia dengan tetap berpegang teguh pada prinsip syariah dan tata kelola yang baik.

Tahun 2025 menjadi tonggak penting bagi LMI untuk semakin memperkuat komitmen terhadap Good Corporate Governance (GCG) sebagai fondasi utama tata kelola organisasi. Hai ini sejalan dengan meningkatnya tuntutan transparansi publik, dinamika regulasi, serta kebutuhan akan pengelolaan dana umat yang berkelanjutan. Sehingga penerapan GCG menjadi strategi jangka panjang untuk menjaga kepercayaan, keberlanjutan, dan dampak sosial lembaga.

Sejalan dengan praktik tata kelola modern, OECD dalam G20/OECD Principles of Corporate Governance (2015) menegaskan bahwa tata kelola yang baik membangun lingkungan yang dilandasi kepercayaan, transparansi, dan akuntabilitas sebagai prasyarat keberlanjutan jangka panjang.

Sebagai lembaga zakat nasional, LMI berkomitmen penuh untuk memenuhi seluruh ketentuan dan regulasi yang ditetapkan oleh pemerintah dan otoritas pengelolaan zakat. Undang-Undang No. 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat pada pasal 3 menegaskan bahwa pengelolaan zakat bertujuan "meningkatkan efektivitas dan efisiensi pelayanan serta meningkatkan manfaat zakat untuk mewujudkan kesejahteraan masyarakat dan penanggulangan kemiskinan."

Komitmen ini diwujudkan melalui pemenuhan standar kelembagaan, pelaporan keuangan dan kinerja secara berkala, penerapan audit internal dan eksternal, serta kepatuhan terhadap pedoman pengelolaan zakat yang berlaku. Setiap kebijakan operasional dan strategis disusun dengan mengacu pada prinsip kehati-hatian, kepatuhan hukum, serta akuntabilitas kepada publik.

Konsistensi tata kelola keuangan tersebut terefleksikan dari opini audit **Wajar Tanpa Pengecualian (WTP) yang diperoleh LMI selama delapan tahun berturut-turut (2016-2024)** sebagai indikator bahwa laporan keuangan disajikan secara wajar sesuai standar akuntansi yang berlaku.

Pada implementasi GCG, LMI secara konsisten menerapkan prinsip transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, dan kewajaran. Komite Nasional Kebijakan Governansi (KKNG) dalam Pedoman Umum Good Corporate Governance Indonesia (2021) menegaskan bahwa penerapan tata kelola yang baik diperlukan untuk mendorong organisasi yang transparan dan selaras dengan peraturan perundang-undangan.

Transparansi diwujudkan melalui keterbukaan informasi pengelolaan dana dan pelaksanaan program, sementara akuntabilitas ditegakkan melalui kejelasan fungsi dan tanggung jawab seluruh organ organisasi. Pentingnya transparansi ini juga ditegaskan oleh BBB Wise Giving Alliance dalam Standards for Charity Accountability (2025) bahwa pelaporan yang transparan dan akuntabilitas merupakan elemen esensial dalam menjaga dan memelihara kepercayaan publik terhadap organisasi amal.

Sejalan dengan perkembangan global, LMI menempatkan pendekatan ESG (Environmental, Social, Governance) sebagai bagian integral dari strategi keberlanjutan pengelolaan zakat. Dalam aspek lingkungan, lembaga mendorong program pemberdayaan yang berwawasan lingkungan dan praktik operasional yang lebih efisien dan bertanggung jawab terhadap sumber daya.

Pada aspek sosial, zakat dikelola tidak hanya sebagai instrumen bantuan jangka pendek, tetapi sebagai alat transformasi sosial berkelanjutan. Hal ini selaras dengan pandangan UNDP (United Nations Development Programme) dalam Unlocking Islamic Social Finance to Help Communities Address Vulnerability and Inequality (2017) yang menyatakan bahwa instrumen keuangan sosial Islam seperti zakat memiliki potensi yang signifikan untuk berkontribusi dalam pengentasan kemiskinan dan pembangunan berkelanjutan.

Sementara itu, aspek tata kelola menjadi penguat utama keberlanjutan lembaga. Integrasi GCG dengan kepatuhan syariah memastikan seluruh proses pengambilan keputusan dan pengelolaan dana berjalan secara amanah dan profesional. Standar AAOIFI (Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions) menegaskan bahwa tata kelola syariah yang kuat meningkatkan kepercayaan pemangku kepentingan terhadap lembaga keuangan syariah.

Kepatuhan ini dijaga melalui peran aktif Dewan Pengawas Syariah, sistem pengawasan internal berlapis, serta budaya organisasi yang menjunjung tinggi nilai kejujuran dan tanggung jawab. **Hasil dari peran aktif tersebut tercermin dalam hasil Audit Syariah tahun 2025 yang memperoleh nilai Kepatuhan Syariah sebesar 75,67 dengan predikat "Baik" serta nilai Transparansi sebesar 78 dengan predikat "Transparan".**

LMI meyakini bahwa keberlanjutan pengelolaan zakat hanya dapat terwujud apabila tata kelola yang baik, kepatuhan regulasi, kepatuhan syariah, dan prinsip ESG berjalan secara selaras. World Bank (2019) menekankan bahwa zakat dapat memainkan peran penting dalam memperkuat sistem perlindungan sosial masyarakat. Oleh karena itu, penguatan kapasitas sumber daya manusia, penyempurnaan sistem pengendalian internal, serta pengembangan manajemen risiko terus dilakukan agar organisasi adaptif terhadap perubahan dan tantangan masa depan.

Kerangka COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) dalam Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance (2017) juga menegaskan bahwa manajemen risiko yang efektif mendukung ketahanan organisasi dan penciptaan nilai jangka panjang.

Apresiasi dan terima kasih disampaikan kepada seluruh pemangku kepentingan-muzaki, mitra, regulator, pengurus, amil, dan masyarakat-atas kepercayaan dan dukungan yang terus diberikan. The Charities Aid Foundation's (CAF) dalam World Giving Report 2025 menegaskan bahwa kepercayaan merupakan faktor kunci dalam kemauan masyarakat untuk berdonasi. Dengan komitmen kuat terhadap Good Corporate Governance, kepatuhan syariah, dan prinsip ESG, LMI optimistis dapat terus menjadi lembaga zakat yang berkelanjutan, berdampak, dan membawa kemaslahatan bagi umat serta bangsa Indonesia.



Dewan pengurus dan direksi LMI berfoto bersama tim audit syariah dari Kemenag RI

Desain Pengelolaan SDM

A. Model Pengelolaan SDM Amil Berbasis Nilai, Kinerja, dan Keberlanjutan

Model Pengelolaan SDM LMI dirancang untuk memastikan seluruh proses pengelolaan amil berjalan terintegrasi, terukur, dan selaras dengan nilai ke-amil-an serta tujuan strategis lembaga.

Model ini dikembangkan dengan pendekatan Value-Based, Performance-Based, dan Sustainable Human Capital Management.



B. Pilar Utama Model Pengelolaan SDM

1. **Value-Based Human Resource Management**
   Pengelolaan SDM dilandaskan pada nilai keamilan, integritas, profesionalisme, dan visi misi lembaga. Nilai menjadi dasar dalam proses rekrutmen, pembinaan, penilaian, hingga pengembangan amil.

2. **Performance & OKR-Based Management**
   Setiap amil memiliki OKR dan KPI yang selaras dengan target strategis lembaga. Sistem ini didukung dengan monitoring rutin, evaluasi berkala, serta mekanisme reward dan punishment yang adil dan transparan.

3. **Competency & Learning-Based Development**
   LMI membangun ekosistem pembelajaran berkelanjutan melalui program kepemimpinan, ruang pengembangan gagasan, sertifikasi amil, serta kebijakan pengembangan pendidikan untuk meningkatkan kapasitas dan profesionalisme amil.

4. **Fair & Sustainable Compensation System**
   Sistem pengupahan dan kesejahteraan disusun secara adil, transparan, patuh regulasi, dan berkelanjutan sesuai dengan pertumbuhan lembaga, guna meningkatkan motivasi dan retensi amil.

5. **Career & Talent Management System**
   LMI menyediakan sistem jenjang karir yang jelas dan berkelanjutan melalui pengelolaan talenta, program magang strategis, serta mekanisme promosi, rotasi, dan demosi yang objektif.





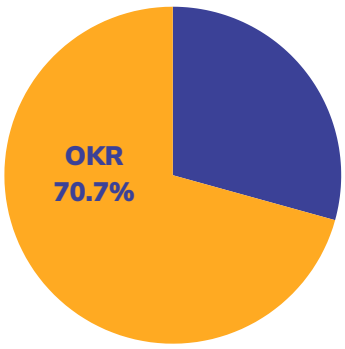


C. Human Capital Planning and Strategy



Jumlah SDM Pimpinan: 25 orang
Jumlah SDM Staf: 144 orang
Jumlah SDM Tersertifikasi: 44 orang

OKR Lembaga



3 Obyektif (OB)

OB 1 Mewujudkan ekosistem ekonomi syariah yang inklusif & berkelanjutan: 63,57%
OB 2 LMI Mendunia: 59,57%
OB 3 Good Corporate Governance (GCG): 90%

YAYASAN LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ
UKHUWAH ISLAMIYAH
LAPORAN POSISI KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2025
(Dengan angka pembanding untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2024)
(Dinyatakan dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

YAYASAN LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ
UKHUWAH ISLAMIYAH
FINANCIAL POSITION REPORT
As at December 31, 2025
(With Comparative Balance for Year Ended December 31, 2024)
(Expressed in Full Rupiah, unless otherwise stated)

ASET / ***Assets***

	Catatan/ *Notes*	2025	2024	
		Rp	Rp	
Aset Lancar				***Current assets***
Kas setara kas		5,553,280,338	1,955,702,924	*Cash and cash equivalents*
Piutang		25,000,000	-	*Accounts Receivable*
Uang muka		5,874,642,940	2,495,083,011	*Advance Payment*
Investasi		177,018,000	-	*Investment*
Jumlah Aset Lancar		11,629,941,278	4,450,785,935	*Total Current Assets*
Aset Tidak Lancar	2f.5			***Fixed assets***
Harga perolehan				*At cost*
Aset tidak lancar		10,926,809,555	10,584,456,916	*Non-current assets*
Aset tidak lancar kelolaan		958,320,000	1,258,320,000	*Manage non-current assets*
Akumulasi penyusutan				*Accumulated depreciation*
Aset tidak lancar		(5,009,750,601)	(4,632,250,926)	*Non-current assets*
Aset tidak lancar kelolaan		(719,731,459)	(762,168,957)	*Manage non-current assets*
Jumlah aset tetap		6,155,647,495	6,448,357,033	*Total fixed assets*
Total aset		**17,785,588,773**	**10,899,142,968**	***Total assets***

YAYASAN LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ
UKHUWAH ISLAMIYAH

LAPORAN POSISI KEUANGAN

Tanggal 31 Desember 2025

(Dengan angka pembanding untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2024)

(Dinyatakan dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

YAYASAN LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ
UKHUWAH ISLAMIYAH

FINANCIAL POSITION REPORT

As at December 31, 2025

(With Comparative Balance for Year Ended December 31, 2024)

(Expressed in Full Rupiah, unless otherwise stated)

LIABILITAS DAN ASET NETO / ***Liabilities and Equity***

	Notes/ catatan	2025 Rp	2024 Rp	
Kewajiban Lancar				***Current liabilities***
Utang Pajak		-	-	Taxes payable
Liabilitas jangka pendek	2h,6	-	-	*Short-term liabilities*
Jumlah liabilitas lancar		-	-	*Total current liabilities*
Liabilitas Tidak Lancar				***Non-current liabilities***
Liabilitas imbalan kerja	2j,7	1,494,165,633	1,338,474,017	*Employee benefits liability*
Jumlah liabilitas tidak lancar		1,494,165,633	1,338,474,017	*Total non-current liabilities*
ASET NETO	2i.8			***NET ASSETS***
Dana zakat		11,648,385,453	9,411,321,038	*Obligatory charity Fund*
Dana infak / sedekah		4,392,739,879	9,556,875	*Infaq / alms fund*
Dana Wakaf		-	-	*Waqf fund*
Dana amil		196,199,566	136,374,455	*Amil fund*
Dana fasilitas umum		54,098,242	3,416,583	*Public facility fund*
Jumlah aset neto		16,291,423,140	9,560,668,951	*Total equity*
Total Liabilitas dan Aset Neto		**17,785,588,773**	**10,899,142,968**	***Total Liabilities and Equity***

Lihat catatan atas laporan keuangan sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini.

See accompanying notes to financial statements which are an integral part of the financial statements.

YAYASAN LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ
UKHUWAH ISLAMIYAH

LAPORAN AKTIVITAS
Untuk Tahun yang Berakhir 31 Desember 2025
(Dengan Angka Perbandingan untuk Tahun yang berakhir 31 Desember 2024)
(Disajikan dalam Rupiah kecuali dinyatakan lain)

YAYASAN LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ
UKHUWAH ISLAMIYAH

ACTIVITY STATEMENTS
For The Years Ended December 31, 2025
(With Comparative Balance for Year Ended December 31, 2024)
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2025 Rp	2024 Rp	
DANA ZAKAT				***OBLIGATORY CHARITY FUND***
Penerimaan zakat	2i.9	16,857,443,349	11,256,991,720	*Receipt of Zakat fund*
Bagian Amil dari dana zakat		(1,752,063,040)	(1,356,526,292)	*The amil portion of receiving Zakat fund*
Penyaluran dana zakat		(12,868,315,894)	(8,695,331,749)	*Distribution of Zakat fund*
Surplus (defisit)		2,237,064,415	1,205,133,679	*Surplus (deficit)*
Saldo awal		9,411,321,038	8,206,187,359	*Beginning balance*
Saldo akhir		11,648,385,453	9,411,321,038	*Ending balance*
DANA INFAK DAN SEDEKAH				***INFAQ / ALMS FUND***
Penerimaan dana infak dan sedekah		47,992,896,954	47,708,256,156	*Receipt of infaq / alms fund*
Bagian Amil dari Infaq dan sedekah		(3,901,797,932)	(3,964,941,527)	*ne amil portion of receiving infaq/alms fund*
Penyaluran dana infak dan sedekah		(39,707,916,019)	(43,822,905,829)	*Distribution of infaq / alms fund*
Surplus (defisit)		4,383,183,004	(79,591,200)	*Surplus (deficit)*
Dampak pengukuran ulang aset infak dan sedekah				*The impact of remeasurement of infaq and alms assets*
Saldo awal		9,556,875	89,148,075	*Beginning balance*
Saldo akhir		4,392,739,879	9,556,875	*Ending balance*
DANA WAKAF				***WAQF FUND***
Penerimaan dana wakaf		-	521,797,490	*Receipt of waqf fund*
Penyaluran dana wakaf		-	(559,082,360)	*Distribution of waqf fund*
Surplus (defisit)		-	(37,284,870)	*Surplus (deficit)*
Dampak pengukuran ulang aset wakaf		-	(36,070,898)	*The impact of remeasurement of wakaf assets*
Saldo awal		-	73,355,768	*Beginning balance*
Saldo akhir		-	-	*Ending balance*
DANA AMIL				***AMIL FUND***
Penerimaan dana amil		528,148,921	229,374,000	*Receipt of amil fund*
Penerimaan dana amil dari Zakat		1,752,063,040	1,356,526,292	*Receipt of amil fund from Zakat fund*
Penerimaan dana amil dari Infaq		3,901,797,932	3,964,941,527	*Receipt of amil fund from Infaq/alms fund*
Penyaluran dana amil		(6,122,184,775)	(5,834,655,229)	*Distribution of amil fund*
Surplus (defisit)		59,825,117	(283,813,410)	*Surplus (deficit)*
Dampak pengukuran ulang aset amil		(6)	5	*Impact of remeasurement of amil assets*
Saldo awal		136,374,455	420,187,860	*Beginning balance*
Saldo akhir		196,199,566	136,374,455	*Ending balance*
DANA FASILITAS UMUM				***PUBLIC FACILITY FUND***
Penerimaan dana fasilitas umum		56,898,450	3,416,582	*Receipt of public facility fund*
Penyaluran dana fasilitas umum		(6,216,791)	(30,474,138)	*Distribution of public facility fund*
Surplus (defisit)		50,681,659	(27,057,556)	*Surplus (deficit)*
Saldo awal		3,416,583	30,474,139	*Beginning balance*
Saldo akhir		54,098,242	3,416,583	*Ending balance*
Jumlah dana zakat, dana infak / sedekah, dana wakaf, dana amil dan dana fasilitas umum		**16,291,423,140**	**9,560,668,951**	***Total obligatory charity fund, infaq / alms fund, wakaf fund, amil fund and public facility fund***

Lihat catatan atas laporan keuangan sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini.

See accompanying notes to financial statement which are an integral part of the financial statements

YAYASAN LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ
UKHUWAH ISLAMIYAH
LAPORAN ARUS KAS
Untuk Tahun yang Berakhir 31 Desember 2025
(Dengan Angka Perbandingan untuk Tahun yang berakhir 31 Desember 2024)
(Dinyatakan dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain)

YAYASAN LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ
UKHUWAH ISLAMIYAH
STATEMENT OF CASH FLOW
For The Years Ended 31 December 2025
(With Comparative Balance for Year Ended December 31, 2024)
(Stated in Rupiah, unless otherwise stated)

	2025 Rp	2024 Rp	
Arus kas dari aktivitas operasi			***Cash flows from operating activities***
Penerimaan			*Receipt*
Dana zakat	15,105,380,309	9,900,465,428	*Obligatory charity Fund*
Dana infaq dan sedekah	44,091,099,023	43,743,314,629	*Infaq / alms fund*
Dana wakaf	-	521,797,490	*waqf fund*
Dana amil	5,985,204,892	5,550,841,819	*Amil fund*
Dana fasum	56,898,450	3,416,582	*Public facility fund*
Uang muka	5,531,159,997	2,395,642,444	*Down payments*
Penyaluran			*Distribution*
Dana zakat	(12,868,315,894)	(8,695,331,749)	*Obligatory charity Fund*
Dana infaq dan sedekah	(39,615,353,519)	(43,692,426,662)	*Infaq / alms fund*
Dana wakaf	-	(595,153,258)	*waqf fund*
Dana amil	(5,588,993,487)	(5,286,373,846)	*Amil fund*
Dana fasum	(6,216,791)	(30,474,138)	*Public facility fund*
Piutang *	(25,000,000)	-	*Accounts Receivable*
Uang muka	(8,910,719,926)	(4,159,375,712)	*Down payments*
Jumlah	3,755,143,054	(343,656,970)	*Total*
Arus kas dari aktivitas investasi			***Cash Flow From Investing Activities***
Pelepasan Aset	165,000,000		*Disposal of assets*
Penambahan aset	(322,565,640)	(165,126,358)	*Addition of assets*
Jumlah	(157,565,640)	(165,126,358)	*Total*
Arus kas dari aktivitas pendanaan			***Cash flows from funding activities***
Penambahan (Pengurangan) pendanaan			*Addition (reduction) of funding*
Jumlah	-	-	*Total*
Jumlah kenaikan (penurunan) kas dan setara kas	3,597,577,414	(508,783,328)	***Net increase (decrease) in cash and cash equivalents***
Kas dan setara kas pada awal periode setara kas	1,955,702,924	2,464,486,252	***Cash and cash equivalents at beginning year***
Kas dan setara kas pada akhir periode setara kas	5,553,280,338	1,955,702,924	***Cash and cash equivalents at ending year***

Lihat catatan atas laporan keuangan sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini.

See accompanying notes to financial statement which are an integral part of the financial statements

***Setelah update terbaru: menjadi Qardhul Hasan**

9. PENERIMAAN DAN PENYALURAN DANA ZAKAT

9. ACCEPTANCE AND DISTRIBUTION OF OBLIGATORY CHARITY FUND

	2025 Rp	2025 Rp	
Penerimaan dana zakat			Receipt of obligatory charity funds
Zakat profesi individual ;			Individual professional obligatory charity;
- Zakat barang temuan - maal individu	170,017	-	- Zakat found goods - individual mal -
- Zakat emas, perak, uang dan logam mulia lainnya	380,512,812	254,635,070	Zakat gold, silver, money and other precious metals -
- Zakat hadiah - maal individu	-	8,504,000	Gift zakat - individual mal -
- Zakat pendapatan & jasa - maal individu	10,982,581,264	9,513,323,156	Zakat income & services - individual mal -
- Zakat perniagaan - maal individu	50,171,000	152,037,500	Commercial zakat - individual charity -
- Zakat pertanian, perkebunan dan kehutanan - maal individu	25,898,362	19,960,600	Agricultural, plantation and forestry zakat - individual charity -
- Zakat perusahaan - maal individu	2,097,377,651	901,250,000	Zakat corporate - individual charity -
- Zakat peternakan & perikanan - maal individu	10,000,000	2,500,000	Livestock and fisheries zakat individual charity -
- Zakat tabungan - maal individu	48,805,000	20,330,000	Zakat from saving -individual charity -
- Zakat ULZ - maal individu	1,820,701,018	-	Zakat from ULZ -individual charity
- Zakat maal palestina - maal individu	536,725,309	-	Zakat Maal Palestine -individual charity
- Zakat maal Terikat - maal individu	54,750,000	-	Tied Zakat Maal -individual charity
- Zakat pendapatan & jasa - maal perusahaan	1,885,050	12,831,588	Zakat income & services - corporate charity -
- Zakat perusahaan - maal perusahaan	-	-	Zakat corporate - corporate charity -
- Zakat pendapatan & jasa - profesi individual	-	-	Zakat income & services - individual profession -
- Zakat fitrah	637,132,678	371,608,584	Zakat fitrah -
- Zakat fitrah ULZ	210,701,338	-	Zakat fitrah ULZ -
- Penempatan dana zakat - bagi hasil	31,850	11,222	Placement of zakat funds - profit shari -
Jumlah	16,857,443,349	11,256,991,720	Total

	2025 Rp	2024 Rp	
Penyaluran dana zakat			Distribution of zakat funds
- Bagian amil atas penerimaan dana zakat	1,752,063,040	1,356,526,292	The amil portion of receiving zakat funds -
- Penyaluran fakir miskin - program pendidikan	1,215,571,625	1,279,153,223	Disbursement of the poor - educational program -
- Penyaluran fakir miskin - program ekonomi	2,916,602,077	1,458,639,654	Disbursement of the poor - economic program -
- Penyaluran fakir miskin - program kemanusiaan	779,747,757	111,382,075	Disbursement of the poor - humanitarian program -
- Penyaluran gharim - program ekonomi	64,235,500	34,718,030	Distribution of gharim - economic program -
- Penyaluran gharim - program kemanusiaan	2,250,000	8,750,000	Distribution of gharim - humanitarian program -
Jumlah	6,730,469,999	4,249,169,274	Total

9. PENERIMAAN DAN PENYALURAN DANA ZAKAT (Lanjutan) / **9. *ACCEPTANCE AND DISTRIBUTION OF OBLIGATORY (Cont CHARITY FUND***

	2025 Rp	2025 Rp	
Jumlah	6,730,469,999	4,249,169,274	*Total*
- Penyaluran muallaf - program pendidikan	-	-	*Channeling converts - educational program* -
- Penyaluran muallaf - program ekonomi	22,475,000	6,100,000	*Distribution of converts - economic program* -
- Penyaluran fisabilillah - dakwah	5,728,398,641	4,491,004,231	*Distribution of fisabilillah - da'wah* -
- Penyaluran fisabilillah - program pendidikan	1,201,014,719	879,475,500	*Distribution of fisabilillah - educational program* -
- Penyaluran fisabilillah - program kesehatan	87,686,559	54,500,452	*Distribution of fisabilillah - health program* -
- Penyaluran ibnu sabil - program kemanusiaan	2,500,000	-	*Distribution of ibn sabil - humanitarian program* -
- Penyaluran zakat fitrah	847,834,016	371,608,584	*Distribution of zakat fitrah* -
Jumlah	14,620,378,934	10,051,858,041	*Total*

10. PENERIMAAN DAN PENYALURAN DANA INFAQ DAN SEDEKAH / **10. *ACCEPTANCE AND DISTRIBUTION OF INFAQ AND ALMS FUNDS***

	2025 Rp	2024 Rp	
Penerimaan dana infaq dan sedekah			*Receipt of infaq and alms funds*
- Penerimaan infak/sedekah umum tidak terikat;			*Acceptance of infaq/public alms is not bound;* -
- Infak umum	10,231,711,320	13,257,684,142	*General infaq ULZ* -
- Ambulance	6,171,084	2,271,610	*Ambulance* -
- Belanja sambil amal	9,700,575	10,008,000	*Shopping while doing charity* -
- Iklan	-	-	*Advertisement* -
- Infaq bbc	-	-	*Infaq bbc* -
- Kotak amal	37,462,000	38,087,100	*Charity box* -
- Taklim corporate	-	-	*Taklim corporate* -
- Infaq Kalender	3,195,000	15,630,000	*Infaq Calender* -
- Infaq Umum ULZ	1,635,392,795	-	*General infaq ULZ* -
- Penerimaan infak/sedekah pendidikan terikat			*Receipt of infaq/alms tied to education* -
- Beasiswa	193,201,576	138,442,412	*Scholarship* -
- Beasiswa tahfidz	148,308,728	110,970,619	*Tahfidz Scholarship* -
- Infaq jariyah pengembangan SMP luar biasa	5,700,033	6,980,000	*Infaq jariyah development - Amazing middle school* -
- Guru pejuang	13,115,760	303,000	*Warrior teacher* -
- Bedah Sekolah	1,249,598	4,214,368	*School Renovation* -
- Sedekah Al Quran Braille	94,622,409	81,416,385	*Al Quran Braille Alms* -
- Infaq pembangunan asrama tahfidz	65,711,101	-	***Infaq development - Tahfidz Dormitory*** -
- Penerimaan infak/sedekah terikat program yatim			*Acceptance of infaq/alms is tied to the orphan program* -
- Yatim	2,512,628,441	2,634,308,393	*Orphan* -
- Orang tua asuh yatim	66,550,000	66,570,000	*Orphaned foster parents* -
- Orang tua asuh yatim - SD	5,705,000	5,900,000	*d foster parents - Elementary School* -
- Orang tua asuh yatim - SMP	3,450,000	12,600,000	*aned foster parents - Middle School* -
- Orang tua asuh yatim - SMA	-	-	*phaned foster parents - High School* -
- Yatim Palestina	5,670,034	33,711,084	*Palestine Orphan* -
- Yatim ULZ	5,800,003	-	*ULZ Orphan* -
Jumlah	15,045,345,457	16,419,097,113	*Total*

10. PENERIMAAN DAN PENYALURAN DANA INFAQ DAN SEDEKAH (Lanjutan)

10. *ACCEPTANCE AND DISTRIBUTION OF INFAQ AND ALMS FUNDS (Continues)*

	2025 Rp	2024 Rp	
Jumlah	15,045,345,457	16,419,097,113	*Total*
- Penerimaan kemanusiaan			*Human acceptance* -
- Kemanusiaan	478,715,866	363,107,035	*Humanity* -
- Kemanusiaan Palestina	7,472,259,223	5,966,099,945	*Palestinian Humanity* -
- Kemanusiaan Suriah	-	-	*Syrian Humanity* -
- Kesehatan	149,999,615	224,058,971	*Health* -
- Kemanusiaan Rohingya	2,950,000	400,000	*Rohingya Humanity* -
- Mualaf	-	-	*convert* -
- Kampung peradaban Palu	-	-	*Palu civilization village* -
- Ketahanan pangan	166,537,028	134,090,046	*Food security* -
- Kemanusiaan covid	-	-	*Covid humanity* -
- Kemanusiaan banjir Sukabumi	200,038	7,850,500	*Sukabumi flood humanity* -
- Kemanusiaan Turki	-	-	*Turkye humanity* -
- Kemanusiaan gunung merapi	-	120,000	*Volcano Humanity* -
- Kemanusiaan banjir Kalsel	-	-	*Humanity floods in South Kalimantan* -
- Kemanusiaan gempa Sulbar	-	-	*West Sulawesi earthquake humanity* -
- Kemanusiaan banjir Bogor	-	-	*Bogor flood humanity* -
- Kemanusiaan banjir Jateng	25,000	10,500,000	*Central Java flood humanity* -
- Kemanusiaan banjir Pasuruan	-	3,300,000	*Pasuruan flood humanity* -
- Kemanusiaan banjir Jombang	-	-	*Jombang flood humanity* -
- Kemanusiaan banjir Nganjuk	-	-	*Nganjuk flood humanity* -
- Kemanusiaan NTT	4,013,678	139,133,039	*NTT Humanity* -
- Kemanusiaan gempa Malang	-	-	*Malang Earthquake Humanity* -
- Infaq dunia Islam	76,780,737	677,000	*Infaq of the Islamic world* -
- Kemanusiaan Kalteng	-	-	*Central Kalimantan Humanity* -
- Ketahanan pangan rendang	-	-	*Rendang food security* -
- Kemanusiaan banjir Sulsel	100,000	1,175,000	*Sulsel flood humanity* -
- Kemanusiaan banjir Papua	-	-	*Papua flood humanity* -
- Kemanusiaan gunung semeru	75,956,928	-	*Semeru mountain humanity* -
- Kemanusiaan fasilitas ibadah	25,743,066	54,275,000	*Humanity of worship facilities* -
- Kemanusiaan banjir Batu	-	-	*Humanity floods Stone* -
- Kemanusiaan Pakistan	350,034	600,000	*Humanity Pakistan* -
- Sedekah Air Bersih	300,377,402	175,898,256	*Alms Clean Water* -
- Kemanusiaan Cianjur	200,000	100,000	*Humanity Cianjur* -
- Kemanusiaan Gempa Maroko	-	-	*Maroko earthquake Humanity* -
- Kemanusiaan Banjir Demak	-	64,076,400	*Demak Flood Humanity* -
- Kemanusiaan Gempa Gresik	-	5,240,156	*Humanity Gresik* -
- Kemanusiaan Sumatera Barat	2,386,722,092	5,857,300	*Humanity Sumatera Barat* -
- Kemanusiaan Gorontalo	850,000	630,000	*Humanity Gorontalo* -
- Kemanusiaan Ternate	-	1,490,000	*Humanity Ternate* -
- Kemanusiaan Bandung Garut	-	25,000,000	*Humanity Bandung Garut* -
- Kemanusiaan Aceh	1,167,295,133	-	*Humanity Aceh* -
- Kemanusiaan Sumatera Utara	405,131,166	-	*Humanity North Sumatera* -
- Kemanusiaan Sudan	20,477,080	-	*Humanity Sudan* -
Jumlah	27,780,029,543	23,602,775,761	*Total*

10. PENERIMAAN DAN PENYALURAN DANA INFAQ DAN SEDEKAH (Lanjutan)

10. *ACCEPTANCE AND DISTRIBUTION OF INFAQ AND ALMS FUNDS (Continues)*

	2025 Rp	2024 Rp	
Jumlah	27,780,029,543	23,602,775,761	*Total*
- Penerimaan qurban	-		*Sacrifice acceptance* -
- Qurban	2,833,653,978	2,684,148,080	*Sacrifice* -
- Qurban kornet sapi kolektif	-	-	*Collective corned beef sacrifice* -
- Qurban kornet sapi	-	-	*Corned beef sacrifice* -
- Tabungan qurban	292,128,499	333,231,260	*Sacrificial savings* -
- Qurban sinergi	-	-	*Synergy Sacrifice* -
- Qurban rendang sapi kolektif	39,700,000	18,300,120	*Collective beef rendang sacrifice* -
- Qurban rendang sapi	21,700,000	42,700,000	*Sacrifice of beef rendang* -
- Sedekah qurban	-	-	*Alms sacrifice* -
- Qurban Peduli Domba	-	-	*Sheep Care sacrifice* -
- Qurban Peduli Kambing	-	-	*Goat Care sacrifice* -
- Qurban Peduli Sapi	-	-	*Cow Care sacrifice* -
- Qurban Kemitraan	4,799,999	-	*Collaborative sacrifice* -
- HQ Peduli Domba	235,582,000	313,105,360	*HQ Sheep Care sacrifice* -
- HQ Peduli Kambing	218,299,000	267,200,240	*HQ Goat Care sacrifice* -
- HQ Peduli Sapi	3,633,420,000	3,610,960,429	*HQ Cow Care sacrifice* -
- Sedekah Daging HQ	86,964,732	24,521,970	*Alm sacrifice* -
- Sedekah Daging HQ Palestina	45,499,957	-	*ULZ Alm sacrifice* -
- HQ Peduli Sapi ULZ	480,950,000	-	*ULZ HQ Sheep Care sacrifice* -
- HQ Peduli Kambing ULZ	5,000,000	-	*ULZ HQ Goat Care sacrifice* -
- Penerimaan infaq / sedekah terikat ramadhan			*Acceptance of infaq / alms bound by Ramadan* -
- Bingkisan hafidz	-	100,000	*Hafidz gift* -
- Buka puasa	217,271,308	153,492,447	*breaking the fast* -
- Fidyah	300,971,688	174,369,970	*Fidyah* -
- Fidyah ULZ	14,424,032	-	*Fidyah ULZ* -
- Paket lebaran	432,560,107	103,525,300	*Eid packages* -
- Paket lebaran ULZ	15,030,030	-	*Eid packages ULZ* -
- Paket sekolah	10,885,373	51,318,190	*School packages* -
- Rumah Cerah	600,890	50,000	*Shine Home* -
- Tahfidz quran camp	-	-	*Tahfidz quran camp* -
- Buka puasa internasional	-	1,670,201	*International iftar* -
- Paket lebaran internasional	1,100,000	300,074	*International Eid packages* -
- Infaq alat sholat	9,407,664	7,338,000	*Infaq prayer tool* -
- Sahur nusantara	10,130,400	-	*Archipelago breakfast* -
- Buka puasa Palestina	26,651,490	12,000,616	*Iftar Palestine* -
- Buka puasa Rohingya	-	-	*Iftar Rohingya* -
- Buka puasa Bangladesh	-	-	*Iftar Bangladesh* -
- Paket lebaran Palestina	4,150,080	350,000	*Palestina eid packages* -
- PAKET LEBARAN BANGLADESH	-	-	*Bangladesh eid packages* -
- BUKA PUASA TURKI	-	-	*Iftar Turky* -
- PAKET LEBARAN TURKI	-	-	*Turky eid packages* -
- BEKAL PUASA PALESTINA	50,000	3,600,194	*Palestina eid packages* -
- FIDYAH PALESTINA	8,509,379	2,450,000	*Fidyah Palestine* -
- BEKAL PUASA INTERNASIONAL	-	300,059	*Palestina eid packages* -
- BUKA PUASA ULZ	7,701,139	-	*ULZ Iftar* -
- BEKAL PUASA ULZ	800,000	-	*ULZ Eid Package ULZ* -
- Klinik Kesehatan Palestina	100,000	-	*Health Clinic Palestine* -
Jumlah	36,738,071,288	31,407,808,271	*Total*

10. PENERIMAAN DAN PENYALURAN DANA INFAQ DAN SEDEKAH (Lanjutan) / 10. ACCEPTANCE AND DISTRIBUTION OF INFAQ AND ALMS FUNDS (Continues)

	2025 Rp	2024 Rp	
Jumlah	36,738,071,288	31,407,808,271	*Total*
- Penerimaan infaq / sedekah terikat csr	2,090,925,306	2,222,282,980	*Receipt of infaq / alms bound by csr* -
- Penerimaan infaq / sedekah terikat ekonomi			*Acceptance of infaq / alms is tied to the economy* -
- Infaq Jariyah Produktif	50,400,000	-	*Poverty charity* -
- Aisumaki	75,020	9,648,500	*Aisumaki* -
- Santunan dhuafa	124,681,445	80,317,243	*Poverty charity* -
- Pemberdayaan ekonomi	83,319,782	23,269,088	*Economic empowerment* -
- TANI NUSANTARA	-	-	*Tani Nusantara* -
- TERNAK NUSANTARA	-	52,910,000	*Ternak Nusantara* -
- Penerimaan dana infak/sedekah terikat lain-lain			*Receipt of infaq/other bound alms funds* -
- Bedah rumah	6,000,000	2,525,370	*home surgery* -
- Desa inspiratif	-	-	*inspirational village* -
- Kafalah da'i	9,090,481	95,637,500	*Kafalah da'i* -
- Sedekah al qur'an	424,997,007	173,557,144	*Alms Al Qur'an* -
- Sinergi program	323,972,273	8,540,508,712	*Program synergy* -
- Bekal puasa	111,888,021	43,192,620	*Fasting supplies* -
- Penerimaan dana infak/sedekah terikat lain-lain (lanjutan)			*Receipt of infaq/other bound alms funds (continues)* -
- Kado pahlawan	-	250,000	*Hero gift* -
- Sinergi mitra	255,440,676	476,686,040	*Partner synergy* -
- Sinergi mpz	408,199,462	4,468,016,369	*mpz synergy* -
- Kafarat	11,856,954	2,760,000	*Kafarat* -
- Sedekah kampung quran	7,059,209	1,395,000	*Alms village quran* -
- Sedekah pohon	32,097,712	23,719,738	*Tree alms* -
- Sedekah alat sholat	39,658,536	21,724,000	*Pray inventory alms* -
- Sedekah renovasi masjid	153,613,576	61,510,378	*Mosque renovation alms* -
- Buka Puasa Sunnah	500,000	-	*Iftar Sunnah* -
- Infak Tiket Event	148,248,986	-	*Ticket Alms* -
- Sedekah Jariyah ULZ	6,431,277,720	-	*Ticket Alms* -
- Sedekah Alqur'an ULZ	24,922,250	-	*ULZ Alquran Alms* -
- Bersih-bersih masjid	793,723	-	*ULZ Alquran Alms* -
- Penerimaan dana infak/sedekah terikat hibah	515,000,000	-	*Receipt of infaq / alms bound by grant* -
- Penerimaan bagi hasil atas penempatan dana	807,527	537,203	*Receipt of profit sharing on placement of funds* -
Jumlah	47,992,896,954	47,708,256,156	*Total*
Penyaluran dana infaq dan sedekah ;			*Distribution of infaq and alms funds ;*
- Bagian amil atas penerimaan dana infaq dan sedekah	3,901,797,932	3,964,941,527	*The amil portion of receiving infaq and alms funds* -
- Penyaluran infak terikat - yatim			*Distribution of bound infaq - orphans ;* -
- Beasiswa pelajar SD yatim	82,971,550	104,259,700	*Orphan SD Student Scholarship* -
- Beasiswa pelajar SMP yatim	71,088,500	136,855,300	*Orphan Middle School Student Scholarship* -
- Beasiswa pelajar SMA yatim	60,092,500	142,340,000	*Orphan High School Student Scholarship* -
- Beasiswa mahasiswa yatim	29,462,500	59,780,000	*Orphan student scholarship* -
- Beasiswa tahfidz yatim	3,680,000	11,150,000	*Orphan Tahfidz Scholarship* -
- Pembinaan Siswa Temu Pelajar Nusantara Yatim	22,350,700	18,647,000	*Nusantara Orphan Student Meetings* -
- Santunan biaya hidup yatim	846,708,485	1,061,898,594	*Compensation for the cost of living for orphans* -
Jumlah	5,018,152,167	5,499,872,121	*Total*

10. PENERIMAAN DAN PENYALURAN DANA INFAQ DAN SEDEKAH (lanjutan)

10. ACCEPTANCE AND DISTRIBUTION OF INFAQ AND ALMS FUNDS (Continues)

	2025 Rp	2024 Rp	
Jumlah	5,018,152,167	5,499,872,121	*Total*
- Penyaluran infak terikat - program kemanusiaan			*Bonded infaq distribution humanitarian program* -
- Tanggap darurat kemanusiaan	2,455,501,182	2,664,696,518	*Humane emergency response* -
- Rehabilitasi kemanusiaan	235,693,200	150,620,000	*Human rehabilitation* -
- Mitigasi kemanusiaan	266,669,315	235,537,968	*Human mitigation* -
- Sapras tanggap bencana kemanusiaan	407,055,064	26,122,700	*Humanitarian disaster response - infrastructure*
- Santunan biaya hidup kemanusiaar	592,701,532	270,936,702	*Compensation for the cost of - living for humanity*
- Biaya survey, persiapan dan fasilitator kemanusiaan	485,039,183	183,784,183	*Humanitarian survey, preparation - and facilitator costs*
- Pembinaan relawan - terikat kemanusiaan	67,473,256	10,930,000	*Volunteer coaching humanity - bound*
- Sedekah Pohon	25,234,604	201,904,648	*Alms tree* -
- Penyaluran infak terikat - program Ramadhan			*Distribution of bound infaq - Ramadan program* -
- Paket buka puasa Ramadhan	224,876,162	177,113,248	*Ramadan iftar package* -
- Paket lebaran ceria Ramadhan	416,184,781	165,619,765	*Ramadan cheerful Eid packages* -
- Paket Ramadhan lainnya	798,204,521	108,333,408	*Another Ramadan package* -
- Biaya survey, persiapan dan fasilitator Ramadhan	39,012,242	314,309,495	*Survey fees, preparation and - Ramadan facilitators*
- Fidyah Ramadhan	199,955,794	138,790,500	*Ramadan fidyah* -
- SAHUR RAMADAN - TERIKAT RAMADAN	6,316,000	-	*Sahoor Ramadhan* -
- PAKET LEBARAN PALESTINA - TERIKAT	750,000	-	*lan cheerful Eid Palestine packages* -
- BEKAL PUASA PALESTINA - TERIKAT	4,552,871	-	*Ramadan Palestine packages* -
- FIDYAH PALESTINA - TERIKAT	739,000	-	*Fidyah Palestine* -
- Penyaluran infak terikat - program qurban			*Bonded infaq distribution qurban program* -
- Edukasi ziswaf qurban	-	102,525,000	*ziswaf qurban education* -
- Penyaluran qurban	2,946,170,654	6,574,798,312	*Distribution of sacrifices* -
- Penyaluran qurban rendang - terikat qurban	80,000,000	120,000,000	*Distribution of rendang qurban bound qurban* -
- Biaya survey, persiapan dan fasilitator qurban	337,438,723	217,927,718	*Survey, preparation and qurban - facilitator costs*
- PENYALURAN QURBAN SINERGI - TERIKAT QUR	317,440,000	-	*Sinergi Distribution of sacrifices* -
- PENYALURAN QURBAN PEDULI SAPI	2,495,300,000	-	*Care Distribution of Cow sacrifices* -
- PENYALURAN QURBAN PEDULI SAPI ULZ/KEMIT	1,001,650,000	-	*Z Care Distribution of Cow sacrifices* -
- PENYALURAN QURBAN PEDULI DOMBA ULZ/KE	2,500,000	-	*Care Distribution of Sheep sacrifices* -
- PENYALURAN QURBAN PEDULI DOMBA	202,748,000	-	*Care Distribution of Sheep sacrifices* -
- PENYALURAN QURBAN PEDULI KAMBING	192,799,000	-	*Care Distribution of Goat sacrifices* -
- PENYALURAN QURBAN KEMITRAAN	48,425,000	-	*Kemitraan Distribution of sacrifices* -
- Penyaluran infak terikat - csr			*Bonded infaq distribution - csr* -
- Program pendidikan csr	338,882,500	334,871,000	*Csr education program* -
- Program ekonomi csr	-	19,335,000	*Csr economic program* -
- Program dakwah csr	-	-	*Csr dakwah program* -
- Program kesehatan csr	-	-	*Csr health program* -
- Program kemanusiaan csr	1,822,534,945	304,408,000	*Csr humanitarian program* -
Jumlah	21,029,999,696	17,822,436,286	*Total*

10. PENERIMAAN DAN PENYALURAN DANA INFAQ DAN SEDEKAH (lanjutan)

10. *ACCEPTANCE AND DISTRIBUTION OF INFAQ AND ALMS FUNDS (Continues)*

	2025 Rp	2024 Rp	
Jumlah	21,029,999,696	17,822,436,286	*Total*
- Penyaluran Infaq Terikat Pendidikan			*Distribution of Bonded Infaq Education Program* -
- Bantuan Pendidikan Terikat	276,625,138	140,677,925	*Educational Education Assistance* -
- Biaya survey, persiapan dan fasilitator - terikat pendidikan	215,690,400	44,698,900	*Survey, preparation and facilitator - costs tied to education*
- Beasiswa Pendidikan SMA Terikat	8,160,000	-	
- Penyaluran Infak Terikat - Progam Ekonomi			*Distribution of Bonded Infaq Economic Program* -
- Aisumaki ekonomi	-	4,410,000	*Aisumaki economics* -
- Fidyah - terikat ekonomi	-	-	*Fidyah - bound by the economy* -
- Biaya survey, persiapan dan fasilitator ekonomi	17,465,000	35,697,864	*Economic survey, preparation and facilitator costs* -
- Pemberdayaan ekonomi - terikat ekonomi	-	401,693,017	*Economic empowerment tied to the economy* -
- Program dakwah - terikat dakwah			*Da'wah program - bound by da'wah* -
- Penyaluran untuk dakwah - terikat dakwah	405,514,138	60,898,000	*Distribution for da'wah bound by da'wah* -
- Biaya survey, persiapan dan fasilitator - terikat dakwah	53,397,470	9,790,000	*Survey, preparation and facilitator - costs bound by da'wah* -
- Sedekah Al Quran	339,070,119	126,521,729	*Al Quran Alms* -
- Kampung Quran	-	10,000,000	*Al Quran village* -
- Penyaluran Infak Terikat - Progam Kesehatan			*Distribution of Bonded Infaq Health Program* -
- Cukagi	-	-	*Cukagi* -
- Penyaluran infak terikat - sinergi program			*Bonded infaq distribution program synergy* -
- Program pendidikan - sinergi program	237,255,893	17,959,500	*Educational program program - synergy*
- Program ekonomi - sinergi program	-	10,060,000	*Economic program program - synergy*
- Program dakwah - sinergi program	1,901,236,359	18,207,527,662	*Da'wah program - program synergy* -
- Program kesehatan - sinergi program	-	-	*Health program - program synergy* -
- Program kemanusiaan - sinergi program	-	-	*Humanitarian program - program - synergy*
Jumlah	24,484,414,213	36,892,370,883	*Total*

10. PENERIMAAN DAN PENYALURAN DANA INFAQ DAN SEDEKAH (lanjutan)

10. *ACCEPTANCE AND DISTRIBUTION OF INFAQ AND ALMS FUNDS (Continues)*

	2025 Rp	2024 Rp	
Jumlah	24,484,414,213	36,892,370,883	*Total*
- Penyaluran infak tidak terikat ;			*Distribution of infaq is not bound;* -
- Penyaluran infak tidak terikat - program pendidikan			*Distribution of unrestricted infaq education program*
- Beasiswa pelajar SD - pendidikan	9,321,200	68,267,100	*Elementary student scholarships - education*
- Beasiswa pelajar SMP pendidikan	18,858,000	93,847,000	*Scholarships for junior high school - students*
- Beasiswa pelajar SMA pendidikan	27,640,000	95,870,000	*Education high school student - scholarships*
- Pembinaan siswa mentoring pekanan pendidikan	152,792,000	197,285,200	*Education week mentoring - student coaching*
- Pemberdayaan tenaga asuh - pelatihan guru pendidikan	334,690,800	339,624,600	*Empowerment of caregivers - education teacher training*
- Sarana & prasarana pendidikan - sekolah pendidikan	4,739,515,096	973,590,270	*Educational facilities and - infrastructure - educational schools*
- Biaya survey, persiapan dan fasilitator pendidikan	339,168,346	205,239,870	*Survey, preparation and - educational facilitator costs*
- Bantuan pendidikan - tidak terikat pendidikan	385,426,076	462,636,000	*Educational assistance not tied to - education*
- Penyaluran infak tidak terikat - program ekonomi			*Distribution of unrestricted infaq economic program* -
- Modal usaha kelompok - peternakan ekonomi	36,000,000	33,480,000	*Group venture capital economic - farm*
- Modal usaha group pertanian/perkebunan ekonomi	67,600,000	40,968,000	*Business capital for economic - farming/plantation groups*
- Penyaluran infak tidak terikat - program ekonomi (lanjutan)			*Distribution of unrestricted infaq economic program (continues)* -
- Modal usaha kelompok - perikanan ekonomi	70,695,000	19,000,000	*Group business capital fishery - economy*
- Modal usaha group makanan & minuman ekonomi	92,095,154	75,816,600	*Economic food & beverage group - business capital*
- Modal usaha kelompok-usaha jasa - tidak terikat ekonomi	13,700,000	10,250,000	*Service business group business - capital not tied to the economy*
- Modal usaha kelompok - usaha dagang ekonomi	105,975,000	49,815,000	*Group venture capital economic - trading business*
- Edukasi dan pembinaan mustahik ekonomi	167,529,608	112,518,000	*Education and development of - economic mustahik*
- Fasilitas usaha mustahik ekonomi	-	-	*Economic mustahik business - facilities*
- Santunan biaya hidup ekonomi	841,528,707	524,974,928	*Economic cost of living - compensation*
- Biaya survey, persiapan dan fasilitator ekonomi	410,937,435	374,177,694	*Economic survey, preparation and - facilitator costs*
- Penyaluran infak tidak terikat - program dakwah			*Distribution of infaq is not bound da'wah program* -
- Pemberdayaan da'i dakwah	236,892,318	343,560,000	*Empowerment of da'i da'wah* -
- Layanan dakwah	4,821,518,875	3,190,759,533	*Da'wah service* -
- Kemitraan dakwah	2,904,461,686	925,989,700	*Da'wah partnership* -
- Edukasi ziswaf - dakwah	1,069,352,597	1,866,192,411	*Ziswaf education - da'wah* -
- Biaya survey, persiapan dan fasilitator dakwah	759,284,574	282,291,566	*Cost of survey, preparation and - da'wah facilitator*
Jumlah	42,089,396,685	47,178,524,355	*Total*

10. PENERIMAAN DAN PENYALURAN DANA INFAQ DAN SEDEKAH (lanjutan)

10. *ACCEPTANCE AND DISTRIBUTION OF INFAQ AND ALMS FUNDS (Continues)*

	2025 Rp	2024 Rp	
Jumlah	42,089,396,685	47,178,524,355	*Total*
- Penyaluran infak tidak terikat - program kesehatan			*Distribution of unrestricted infaq health program* -
- Layanan kesehatan	368,252,192	224,715,350	*Health services* -
- Layanan ambulance	81,623,900	63,657,600	*Ambulance service* -
- Edukasi kesehatan / baksos	60,347,050	127,939,062	*Health education/services* -
- Sarana & prasarana kesehatan	53,817,731	8,423,300	*Health facilities & infrastructure* -
- Biaya survey, persiapan dan fasilitator - tidak terikat kesehatan	13,171,000	46,111,328	*Survey, preparation and facilitator - costs not tied to health*
- Penyaluran infak tidak terikat - program ramadhan			*Distribution of unrestricted infaq Ramadan program* -
- Edukasi ziswaf ramadhan	-	-	*Ramadan ziswaf education* -
- Paket ramadhan lainnya	449,711,238	5,000,000	*Another Ramadan package* -
- Biaya survey, persiapan dan fasilitator - tidak terikat ramadhan	400,831,655	2,997,194	*Survey, preparation and facilitator - costs not bound by Ramadan*
- Penyusutan gedung/bangunan kelolaan	-	15,000,000	*Depreciation of managed buildings/buildings* -
- Penyusutan kendaraan kelola	92,562,500	115,479,167	*Manage vehicle depreciation* -
Jumlah	43,609,713,951	47,787,847,356	*Total*

Penyaluran kemanusiaan didalamnya termasuk penyaluran kemanusiaan internasional yaitu ke Palestina sebesar Rp2.386.227.509.

Humanity distribution included international humanity distribution to Palestine in amount IDR2.386.227.509.

11. PENERIMAAN DAN PENYALURAN DANA WAKAF

11. *RECEIVING AND DISTRIBUTING OF WAKAF FUNDS*

	2025 Rp	2024 Rp	
Penerimaan dana wakaf			*Receipt of waqf funds*
- Penerimaan wakaf individu	-	265,453,235	*Acceptance of individual waqf* -
- Penerimaan wakaf gerbang peradabc	-	-	*Acceptance of endowments is the gate of civilization* -
- Zakato tower	-	-	*Zakato tower* -
- Wakaf pohon	-	-	*Tree waqf* -
- Wakaf al qur'an	-	-	*Endowments of the Qur'an* -
- Wakaf pertanian	-	4,390,099	*Agricultural Waqf* -
- Wakaf ekonomi	-	3,200,033	*Economic waqf* -
- Wakaf perikanan	-	-	*Fishery waqf* -
- Wakaf peternakan	-	-	*Livestock waqf* -
- Wakaf pendidikan	-	178,840,546	*Educational waqf* -
- Wakaf kesehatan	-	-	*Health waqf* -
- Wakaf renovasi/pembangunan masjid	-	69,237,333	*Waqf for mosque renovation/construction* -
- Wakaf sumur bor	-	-	*Waqf of bore wells* -
- Wakaf perkebunan dan kehutanan	-	-	*Plantation and forestry waqf* -
- Wakaf alat sholat	-	-	*Waqf prayer tools* -
- Wakaf kampung qur'an	-	-	*Qur'an village waqf* -
- Wakaf tafsir al qur'an	-	675,020	*Waqf for interpretation of the Qur'an* -
- Gedung dakwah center	-	-	*Da'wah center building* -
- Wakaf emas	-	-	*Gold waqf* -
- WAKAF SUMUR	-	-	*Waterhole waqf* -
- WAKAF PRODUKTIF	-	-	*Productive waqf* -
- WAKAF UANG	-	-	*Money waqf* -
- Penerimaan bagi hasil	-	1,224	*Revenue sharing* -
Jumlah	-	521,797,490	*Total*

11. PENERIMAAN DAN PENYALURAN DANA WAKAF (Lanjutan)

11. *RECEIVING AND DISTRIBUTING OF WAKAF FUNDS (Continue*

	2025 Rp	2024 Rp	
Penyaluran dana wakaf			*Distribution of waqf funds*
- Sarana dan prasarana sekolah - wakaf pendidikan	-	514,295,902	*School facilities and infrastructure educational waqf* -
- Wakaf lainnya ;			*other endowments* -
- Al-Qur'an - wakaf	-		*Al-Qur'an* -
- Pembangunan / renov masjid	-	40,656,359	*Construction / renovation of mosques* -
- Kehutanan & perkebunan - wakaf	-	-	*Forestry & plantation - waqf* -
- Sumur - wakaf	-	-	*Wells - waqf* -
- Pertanian - wakaf	-	3,730,099	*Agriculture - waqf* -
- Peternakan - wakaf	-	400,000	*Livestock - waqf* -
- Kampung tahfidz/qur'an - wakaf	-	-	*Tahfidz/Qur'an village - waqf* -
- Ekonomi - wakaf	-	-	*Economy - waqf* -
Jumlah	-	559,082,360	*Total*

Pengelolaan Wakaf mulai tahun 2022 diserahkan kepada Direktorat Wakaf LMI yang memang mempunyai tugas khusus untuk melakukan pengelolaan wakaf. Berdasarkan standar yang berlaku, wakaf menggunakan PSAK 412. LMI sebagai Lembaga Amil Zakat masih melakukan penghimpunan wakaf tetapi dana wakaf tersebut diserahkan ke Direktorat Wakaf untuk dikelola. Aktivitas pengelolaan wakaf sepenuhnya dibuat dan dilaporkan oleh Direktorat Wakaf.

The management waqf fund since 2022 fully managed by LMI's Waqf Directorate that have special function to optimize the waqf fund. Base on different standard of accounting, waqf use PSAK 412. LMI as a zakat organization still do waqf funding activity, but the fund will be distributed to and managed by waqf directorate. The managing waqf activity will be fully prepared and reported by Waqf Directorate.

12. PENERIMAAN DAN PENYALURAN DANA AMIL

12. *ACCEPTANCE AND DISTRIBUTION OF AMIL FUNDS*

	2025 Rp	2024 Rp	
Penerimaan dana amil			*Receipt of amil funds*
- Penerimaan amil bagian dana infak/sedekah	3,901,797,932	3,964,941,527	*Acceptance of amil part of infaq/alms funds* -
- Penerimaan amil bagian dana zakat	1,752,063,040	1,356,526,292	*Amil receipt of zakat funds* -
- Penerimaan khusus dana amil	331,343,921	229,374,000	*Amil receipt of amil funds* -
- Penerimaan Barang Operasional	196,805,000		
- Penerimaan lain-lain dana amil	-	-	*Other receipts of amil funds* -
Jumlah	6,182,009,892	5,550,841,819	*Total*
Penyaluran dana amil			*Distribution of amil funds*
- Beban gaji	807,960,039	716,053,343	*Salaries expenses* -
- Beban bpjs kesehatan	303,602,726	174,497,453	*BPJS health burden* -
- Beban bpjs ketenagakerjaan	112,955,066	126,518,777	*Labor BPJS Expenses* -
- Tunjangan lain	852,601,415	405,863,010	*Another allowance* -
- Beban manfaat kerja	369,661,996	731,985,537	*Work benefit expense* -
- Sistem dan instalasi jaringan	404,724,474	230,646,698	*System and network installation* -
- Audit eksternal	25,000,000	12,274,775	*External audit* -
- Audit internal	229,500	550,000	*Internal audit* -
- Pengembangan lainnya	218,845,123	155,308,431	*Other developments* -
- Rekrutmen pegawai	9,202,500	16,896,450	*Employee recruitment* -
- Beban bimbingan teknis	10,500	-	*Technical guidance expense* -
- Beban perjalanan dinas luar kota	318,479,656	372,932,848	*Expenses for out-of-town business trips* -
Jumlah	3,423,272,995	2,943,527,322	*Total*

12. PENERIMAAN DAN PENYALURAN DANA AMIL (Lanjutan)

12. *ACCEPTANCE AND DISTRIBUTION OF AMIL FUNDS (Contin*

	2025 Rp	2024 Rp	
Jumlah	3,423,272,995	2,943,527,322	*Total*
- Beban perjalanan dinas dalam kota	30,847,825	95,224,118	*Expenses for business trips in the - city*
- Tagihan listrik	162,705,106	155,690,676	*Electricity bills -*
- Tagihan telepon	17,956,286	14,564,255	*Phone bill -*
- Tagihan air	20,042,062	18,227,235	*Water bills -*
- Tagihan internet	236,222,487	213,278,234	*Internet bill -*
- Pulsa	26,766,357	23,821,581	*Pulse -*
- Rapat dan evaluasi	329,698,635	319,914,871	*Meetings and evaluations -*
- Alat tulis kantor (atk)	41,926,689	43,585,596	*Office stationery -*
- Rumah tangga (kopi, gula, air mineral, dll)	97,797,767	96,808,729	*Household(coffee, sugar, mineral - water, etc.)*
- Biaya lainnya	472,699,127	544,501,989	*Other fees -*
- Cetak formulir departemen	100,300	-	*Print department forms -*
- Penjilidan share	-	463,600	*Share binding -*
- Jilid dan fotocopy	4,871,950	6,558,113	*Binding and photocopying -*
- Beban cetak & penggandaan	122,828,720	108,273,300	*Print & duplication expenses -*
- Beban administrasi bank	19,588,726	10,169,187	*Bank administrative burden -*
- Materai	7,752,000	4,785,450	*Duty stamp -*
- Dokumentasi lain	1,995,000	164,430	*Other documentation -*
- Beban pajak & asuransi	32,118,915	36,620,334	*Tax & insurance expense -*
- Beban pengiriman dan pos	91,230,933	101,530,525	*Shipping and postal expenses -*
- Beban umum dan administrasi - bbm dan tol	77,325,606	67,535,002	*General and administrative - expenses fuel and tolls*
- Beban sewa	221,700,000	423,545,820	*Rental expenses -*
- Beban perlengkapan kantor	68,724,528	47,788,459	*Office supplies expense -*
- Biaya pemeliharaan aset	236,513,086	187,013,395	*Asset maintenance costs -*
- Beban penyusutan bangunan	217,110,000	217,110,000	*Building depreciation expenses -*
- Beban penyusutan kendaraan	36,928,030	41,511,364	*Vehicle depreciation expense -*
- Beban penyusutan peralatan	123,461,645	112,441,644	*Equipment depreciation expense -*
Jumlah	6,122,184,775	5,834,655,229	*Total*

13. PENERIMAAN DAN PENYALURAN DANA FASILITAS UMUM

13. *PUBLIC FACILITIES RECEIPT AND DISTRIBUTION*

Penerimaan dana fasilitas umum			*Receipt of public facility funds*
- Jasa giro atas penempatan dana zakat	1,293,440	1,255,936	*Current account services for the - placement of zakat funds*
- Jasa giro atas penempatan dana infaq	3,323,331	1,285,569	*Giro services for placement of - infaq funds*
- Jasa giro atas penempatan dana wakaf	35,727	31,977	*Current account services for - placement of waqf funds*
- Penerimaan dana fasilitas umum	52,245,952	843,100	*Receipt of public facility funds -*
Jumlah	56,898,450	3,416,582	*Total*
Penyaluran dana fasilitas umum	6,216,791	30,474,138	*Distribution of public facility funds*
Jumlah	6,216,791	30,474,138	*Total*

Monitoring dan Evaluasi

1. Monitoring & Evaluasi Nasional: 2x dalam setahun (terlaksana pada Agustus dan Desember 2025).
2. Monitoring & Evaluasi Nasional Khusus Penghimpunan: 1x dalam sebulan (terlaksana 1x setiap bulan pada 2025).
3. Monitoring & Evaluasi Nasional khusus Program: 1x dalam sebulan (terlaksana 1x setiap bulan pada 2025).

Sistem Pelaporan Pelanggaran

1. LMI menerima komplain yang masuk melalui telepon, SMS, WA, akun media sosial maupun petugas LMI secara langsung.

2. Amil LMI yang menerima komplain, melaporkan kepada Telemarketing Officer untuk dicatat dalam form komplain.

3. Setiap komplain yang masuk telah didokumentasikan oleh telemarketing officer dan seluruhnya sudah ditindaklanjuti.

4. LMI menegaskan komitmen zero tolerance terhadap segala bentuk kecurangan (fraud), penyalahgunaan wewenang, dan pelanggaran etika.

Setiap indikasi pelanggaran akan ditindaklanjuti melalui mekanisme pemeriksaan internal secara objektif dan profesional, serta dikenakan sanksi sesuai ketentuan yang berlaku.

Kebijakan Anti Korupsi

LMI menyampaikan bahwa dalam tahun pelaporan 2025 pengelolaan dana ZIS dan DSKL telah dilaksanakan secara profesional dan sesuai ketentuan hukum yang berlaku, tanpa adanya keterlibatan dalam praktik korupsi.

LMI menerapkan dan memfungsikan sistem pengendalian internal melalui Internal Auditor, mekanisme monitoring & evaluasi berkala dan rutin, serta proses audit dari eksternal maupun internal, dengan sebaik-baiknya, sebagai langkah preventif dan korektif guna memastikan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan dan prinsip tata kelola yang baik.

Pernyataan ini menjadi bagian tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan sebagai wujud transparansi dan akuntabilitas LMI kepada para pemangku kepentingan.


BUKTI SETOR ZIS

INFAK.IN

Nomor:

Nama:
No Hp:
Email:
Tanggal:

Campaign

Total

Terima kasih atas donasi kakak baik, semoga Allah SWT melimpahkan pahala dan keberkahan kepada kakak sekeluarga, serta dimudahkan segala urusannya. Aamiin.

Diterima Oleh:

Noven Suprayogi
Bendahara Yayasan







Suasana dalam forum musyawarah nasional LMI 2025

Kebijakan Anti Tindak Pidana Pencucian Uang (TPPU)

Pernyataan Kebijakan Tentang Penerapan Program Anti Pencucian Uang (APU) & Pencegahan Pendanaan Terorisme (PPT) di Lingkungan LMI

No: 001/Pengurus/LMI/IX/2021

Pernyataan di bawah ini merupakan kebijakan LMI yang disusun dalam rangka menjalankan ketentuan UU No.8 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Pemberantasan Tindak Pidana Pencucian Uang dan UU No. 9 Tahun 2018 tentang Pencegahan dan Pemberantasan Tindak Pidana Terorisme:

1. Ruang lingkup berlakunya kebijakan ini adalah mengikat seluruh jajaran LMI termasuk yayasan dan kantor-kantor perwakilan.

2. Kebijakan ini bersifat rahasia serta wajib diperlakukan sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, tidak dapat digandakan dalam bentuk apapun dan atau digunakan oleh pihak lain di luar LMI tanpa persetujuan direksi atau pejabat yang diberi kewenangan. Untuk itu, seluruh jajaran LMI dari level direksi dan pegawai wajib merahasiakan adanya penanganan transaksi keuangan yang mencurigakan dan pelaporannya. Pemberitahuan kepada donatur maupun kepada pihak ketiga lainnya yang tidak berwenang dikategorikan sebagai tindakan pembocoran rahasia (tipping off).

3. LMI menggunakan pendekatan berdasarkan risiko (Risk Based Approach/RBA) dalam kegiatan penerimaan dan pemantauan donatur sebagai bentuk penerapan program APU dan PPT.

4. Seluruh unit kerja wajib menghindarkan diri dari adanya benturan kepentingan (conflict of interest) karena adanya hubungan darah, semenda, kedekatan hubungan dan bentuk hubungan lain yang dapat menyebabkan yang bersangkutan kehilangan independensinya.

5. LMI wajib melakukan pertemuan langsung (face to face) dengan donatur beresiko dalam rangka meyakini kebenaran identitasnya.

6. LMI tidak menerima donasi yang dianggap mencurigakan dari donatur perorangan maupun kelompok tanpa nama atau yang menggunakan nama fiktif.

7. LMI melakukan upaya-upaya verifikasi dan pemutakhiran data donatur dan penerima manfaat secara berkala untuk semua donasi yang telah diterima dan yang akan/telah disalurkan. Data tersebut setidaknya meliputi: nama lengkap, fotokopi identitas yang berlaku (KTP/Paspor), nomor telepon yang dapat dihubungi, alamat rumah, dan atau alamat pekerjaan.

8. LMI memberikan pelatihan dan pendidikan secara sistematis kepada seluruh pegawai terkait manajemen risiko sesuai dengan area tanggung jawab masing-masing.

9. LMI menerapkan proses pendalaman profil dan identitas calon pegawai sejak masa awal rekrutmen dan seleksi. Untuk selanjutnya, LMI juga menjalankan pemantauan terus-menerus atas perilaku di dalam dan di luar lingkungan kerja seluruh pegawai. Penggalian informasi yang utuh dan akurat terkait calon pegawai dan pegawai yang sudah bergabung akan bermanfaat untuk menjaga LMI dari risiko pencucian uang dan pendanaan terorisme, juga mengarahkan pegawai ke profil kompetensi yang tepat sehingga LMI dapat berkembang menjadi LAZ yang sehat seterusnya.

10. Dewan direksi menunjuk Direktur Keuangan dan Operasional sebagai penanggung jawab untuk mengawal pelaksanaan kebijakan ini dan akan dievaluasi secara berkala.

11. Pedoman dan Panduan Teknis terkait kebijakan ini akan diintegrasikan dengan prosedur terkait di semua proses transaksi keuangan LMI.

Musyawarah Kerja Nasional (MUSYKERNAS)

Hari/Tanggal: **1-2 Desember 2025**
Waktu: 08.00 WIB sampai 22.00 WIB
Tempat: Hotel Sahid, Surabaya
Tema: *Dare to Innovate, It's Time to Elevate*





Risalah Pembicaraan:

1. Arahan oleh Dewan Pengurus LMI
2. Arahan dari President Director
3. Refleksi Akhir Tahun 2025 dan Zakat Outlook 2026
4. *New Brave Forum and Discussion* Perwakilan LMI
5. Strategi critical eleven per masing-masing sektor penghimpunan, tata kelola, dan pendayagunaan

Musyawarah Kerja Nasional Menyepakati Hal-Hal Berikut:

1. Positioning lembaga menjadi lembaga model retail dengan penguatan infaq melalui optimasi platform infak.in
2. Strategi 2026: Managing People, The Best service, Networking & Collaboration, Digital Optimization, dan Innovation

Inovasi Tata Kelola

Sustainability Report



1. LMI menjadi pelopor Lembaga Amil Zakat (LAZ) yang menerbitkan Sustainability Report menggunakan Global Reporting Initiative (GRI) sebagai pedoman standar internasional dalam penyusunan laporan berkelanjutan dan panduan nasional dari Perhimpunan Filantropi Indonesia.

2. Program LMI sejalan dengan Sustainability Development Goals (SDGs) yang disusun oleh Department of Economic and Social Affairs dari Perserikatan Bangsa-Bangsa (PBB).

3. Kontribusi LMI terhadap SDGs mencapai 15 poin dari 17 goals pada SDGs dengan ketercapaian kesesuaian program dengan indikator SDGs sebanyak 53 dari 289 indikator (18,3%).

4. Sustainability Report (SR) 2024 merupakan improvement dari SR 2023 sehingga lebih komprehensif dengan cakupan lebih luas meliputi dampak-dampak program, tata kelola, dan keuangan.

Penghargaan-Penghargaan



Zakat Award - Kemenag RI

1. Predikat Platinum - **Kategori Program Initiative**
2. Predikat Gold - **Kategori Fundraising Initiative**
3. Predikat Silver - **Kategori Program Initiative**



Mandaya Award - Kemensos RI

Kategori NGO



BAZNAS Award

1. Penghimpunan ZIS Terbaik
2. Tim Kebencanaan Teraktif



Top Digital Award-Top Magazine

1. Top Digital Implementation
2. Top Leader On Digital Implementation



Top Human Capital (HC) Award-Top Magazine



Indonesia Fundraising Award (IFA)

Fundraising Infaq Sedekah Terbaik

Evaluasi dan Rekomendasi Tata Kelola

- **Capaian OKR Tata Kelola** sebesar 83,6%, yang artinya ada beberapa poin obyektif tata kelola yang belum terselesaikan. Adapun yang belum terselesaikan adalah audit kinerja, audit ISO, dan pembukaan perwakilan baru sesuai regulasi

- **Rasio operasional LMI** mencapai 16,4% dari target maksimal 17,5%. Meski hampir tercapai, LMI harus terus mengefisienkan prosentase rasio operasional untuk mencapai rasio pertumbuhan yang ideal.

- **Komposisi SDM** saat ini didominasi oleh pegawai laki-laki (67%) dengan mayoritas berstatus pegawai tetap (52%). Dari sisi demografi, pegawai didominasi Generasi Milenial (61%) dengan masa kerja yang relatif produktif. Itu menunjukkan potensi keberlanjutan SDM sekaligus kebutuhan penguatan strategi pengembangan dan retensi pegawai. Namun masih ada beberapa perwakilan yang belum terpenuhi secara kuantitas standar minimal komposisi SDM kantor perwakilan. Kondisi itu akan dilengkapi di tahun 2026.

- **Rebranding lembaga** telah dilakukan grand launching brand baru LMI termasuk logo baru LMI pada agenda MILAD LMI ke-30, 20 September 2025. Di 2026, perlu penguatan brand baik untuk publik maupun internal.



- **Implementasi KPI** telah berjalan dan menunjukkan perbaikan, namun efektivitasnya belum sepenuhnya optimal. Perlu perbaikan mendasar untuk penyusunan dan penyempurnaan KPI tahun 2026. Untuk rata-rata capaian KPI seluruh amil 2025 sebesar 55,3%, menunjukkan capaian yang lumayan rendah. Namun untuk tingkat kedisiplinan dan integritas amil dalam pelaksanaan tugas, menunjukkan tren peningkatan terlihat dari penurunan jumlah amil yang tidak mengisi KPI



- **Program Pengembangan Amil** terlaksana 15 kali ruang amil yang meliputi pelatihan tata kelola pengawasan, fundraising & digital marketing, program pendayagunaan, dan pelatihan manajerial dan kepemimpinan.

- **Kepuasan Stakeholder LMI** berdasar hasil riset kepuasan donatur sebesar 89% untuk digital infak.in dan 92,5% untuk donatur retail. Sedangkan untuk hasil riset kepuasan mustahik sebesar 95,2%. Di tahun 2026, LMI menargetkan untuk bisa melakukan riset kepuasan stakeholder secara menyeluruh.

PENGHIMPUNAN



Penghimpunan



- Pertumbuhan di tahun 2022-2023 adalah 15% dalam nominal Rp6.524.235.148
- Pertumbuhan di tahun 2023-2024 adalah 18% dalam nominal Rp9.007.642.518
- Pada tahun 2024-2025 juga mengalami pertumbuhan sebesar 9,4% dalam nominal 5.624.412.051
- Meningkatnya Penghimpunan dari tahun ke tahun menunjukkan tingkat kepercayaan publik yang meningkat terhadap LMI

Rekening LMI

	ZAKAT	INFAQ	WAKAF	ATAS NAMA
BANK SYARIAH INDONESIA	708 260 7794	708 260 4191	104 469 0671	Lembaga Manajemen Infaq
BCA	5200 1633 99	5200 2424 00	5200 6033 99	Zakat: LMI UKHUWAH SILAMIYAH Infaq & Wakaf: YAY LMI UKHUWAH ISLAMIYAH
MUAMALAT	701 0055 054	701 0055 055	–	Lembaga Manajemen Infaq
CIMB NIAGA SYARIAH	8611 66666 300	8611 77771 900	–	Lembaga Manajemen Infaq
MANDIRI	142 000 463 9943	142 000 6977 291	–	Lembaga Manajemen Infaq
BTN SYARIAH	7371 001 005	–	–	Lembaga Manajemen Infaq
BANK JATIM	0011 20 1997	–	–	Yay. Lembaga Manajemen Infaq
BNI	–	22 4444 6000	–	LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ UKHUWAH ISLAMIYAH YAYASAN
BRI	–	03600 10019 09302	–	Lembaga Manajemen Infaq Ukhuwah Islamiyah
MAYBANK SYARIAH	–	270 6000 268	–	YAYASAN LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ

Mitra Penghimpunan



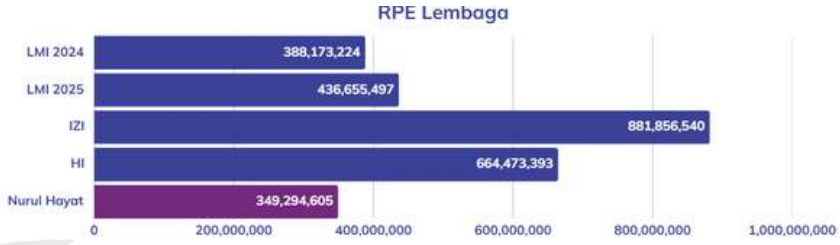
Jumlah Donatur



Penghimpunan LMI Versus Lembaga Lain

Lembaga	Periode	Rp	Jumlah Amil	RPE
LMI 2024	Jan-Des 2024	59,778,676,522	154	388,173,224
LMI 2025	Jan-Des 2025	66,371,635,557	148	448.456.997
HI	Jan-Des 2025	209,000,000,000	237	881,856,540
IZI	Jan-Des 2025	143,526,252,947	216	664,473,393
Nurul Hayat	Jan-Des 2025	84,180,000,000	241	349,294,605

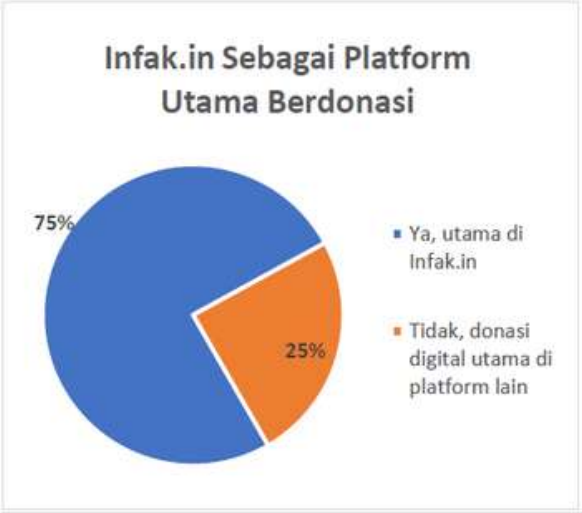
Penghimpuan LMI 2025 masih di bawah HI (Human Initiative), IZI (Inisiatif Zakat Indonesia), dan NH (Nurul Hayat) meski secara jumlah amil LMI dikelola oleh jumlah amil yang lebih sedikit dibandingkan ketiga lembaga tersebut.

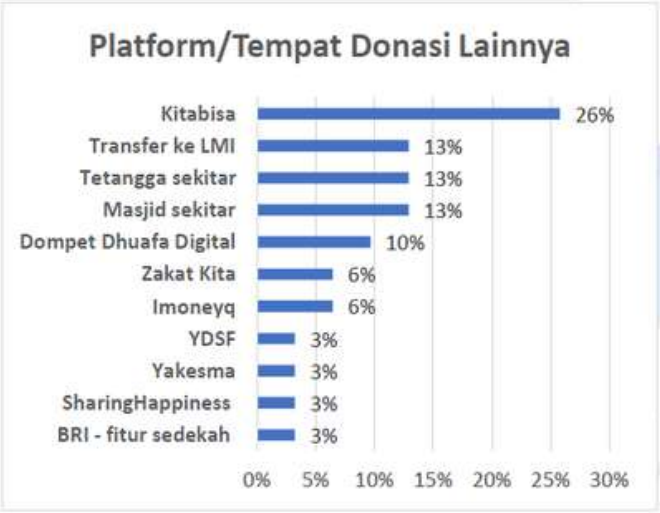


Secara produktivitas, LMI setengah dari IZI, dan dua pertiga dari HI. LMI lebih unggul dalam RPE (Revenue Per Employee) dibandingkan NH karena NH dikelola lebih banyak amil.

Survei Kepuasan Donatur

Survey Kepuasan Donatur Infak.in





Survei dilakukan kepada 65 orang donatur infak.in, diperoleh bahwa 75% dari responden tersebut memilih platform infak.in sebagai kanal donasi digital utama. Sedangkan yang 25% memilih kanal lain sebagai yang utama. Platform selain infak.in yang dijadikan tempat berdonasi mayoritasnya adalah kitabisa.com.



Skor Customer Satisfaction Index (CSI) donatur infak.in sebesar 4,45 (dari 5) atau sebesar 89%. Nilai tersebut masuk dalam kategori **"Sangat Puas".**

Status	Jumlah Responden	%
Defractor	10	15%
Passif	18	28%
Promotor	37	57%
Tot Responden	65	

Rumus NPS adalah % Promotor - % Defractor. Dari angka tersebut, didapatkan skor NPS LMI sebesar 57% - 15% = **42%.**

Dengan nilai Net Promoter Score tersebut, infakin berkategori "Great". Artinya, platform infak.in sudah sangat layak bagi donatur untuk merekomendasikan kepada orang di sekitarnya.

Survey Kepuasan Donatur Retail

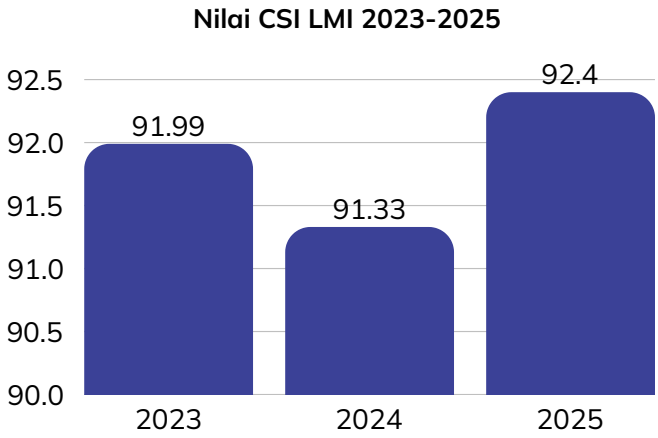




Survey kepuasan donatur retail dengan melibatkan 220 responden donatur. Sebagian besar preferensi donatur dalam memperoleh laporan adalah via WA, kemudian melalui petugas LMI secara langsung. Dalam hal layanan yang sudah ada, yang menjadi favorit adalah layanan jemput donasi, notifikasi donasi, dan laporan.



Skor Customer Satisfaction Index (CSI) donatur retail sebesar 4,62 (dari 5) atau sebesar 92,4%. Nilai tersebut masuk dalam kategori **"Sangat Puas".**



Nilai CSI LMI dari tahun ke tahun mengalami kenaikan. Ini mengindikasikan bahwa LMI makin meningkatkan kualitas layanan kepada para donatur, khususnya segmen retail.

Inovasi Penghimpunan



Event Konser Kemanusiaan **Ahad, 21 Desember 2025** di Sidoarjo bersama Majelis Taklim dari Bumi Sholawat, HIPMI dll.

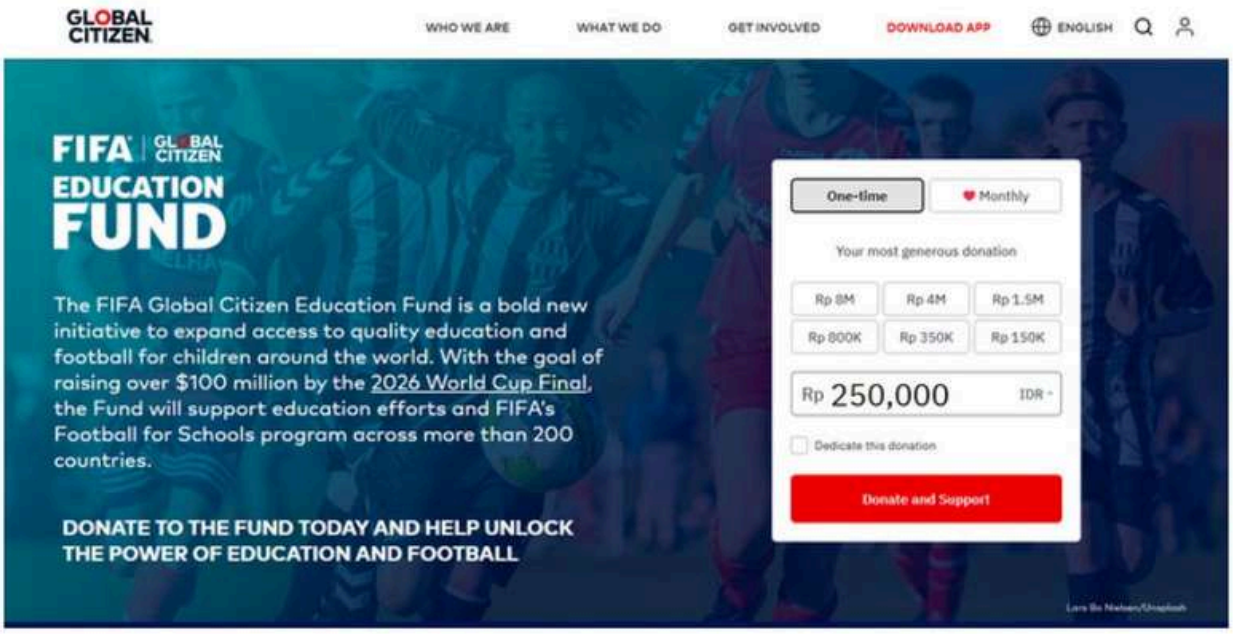


Event Konser Kemanusiaan **Senin, 22 Desember 2025** di UNESA bersama Rektorat UNESA

Kepedulian LMI dan para donaturnya kepada kondisi Palestina dan Sumatera yang diwujudkan dalam bentuk **Konser Kemanusiaan** bersama Opick



Peningkatan transaksi campaign yang diangkat oleh Ustaz Derry Sulaiman dan Willie Salim melalui sosial medianya. Platform digital LMI infak.in berkolaborasi dengan influencer terkemuka "**Willie Salim**" menghimpun donasi kemanusiaan sejumlah lebih dari **Rp1,6 Miliar.**



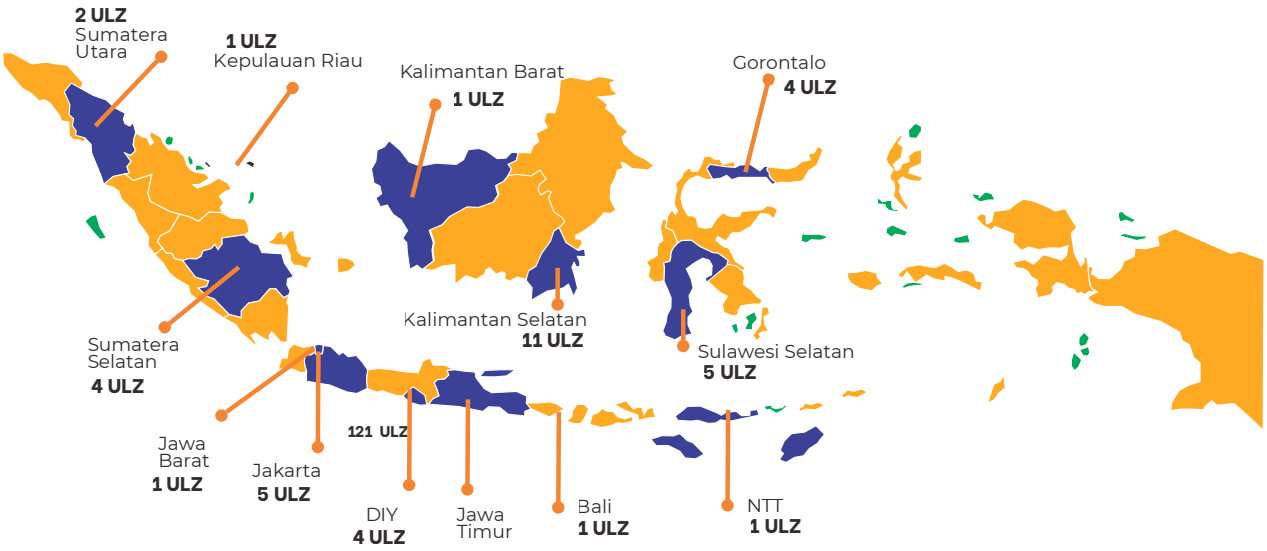
LMI telah melakukan submit pengajuan hibah internasional pada aplikasi **FIFA Global Citizen Education Fund** dengan team Score: **soccer for children on the road to empowerment** dengan potensi pendanaan USD25.000

SEBARAN 161 ULZ LMI

161 ULZ adalah yang aktif secara MOU,
ada 44 ULZ yang proses perpanjangan di 2025an

ULZ Berdasarkan Kelembagaan :

- Yayasan/ Sekolah : 149 Unit
- Masjid : 9 Unit
- Koperasi : 1 Unit
- Komunitas: 2 Unit



CLUSTERISASI ULZ

29 ULZ
Cluster D

- Terdaftar MOU
- Memiliki SK ULZ dan Piagam ULZ

80 ULZ
Cluster C

- Terdaftar MOU,
- Memiliki SK ULZ dan Piagam ULZ
- Sudah berdonasi secara insidentil

45 ULZ
Cluster B

- Terdaftar MOU
- Memiliki SK ULZ dan Piagam ULZ
- Sudah berdonasi secara Rutin
- Sudah Mendapat Pelatihan

7 ULZ
Cluster A

- Terdaftar MOU
- Memiliki SK ULZ dan Piagam ULZ
- Sudah berdonasi secara Rutin
- Sudah Memiliki Rekening Bersama
- Sudah mendapat Pelatihan

LMI melakukan **4 klasterisasi atas 156 ULZ (Unit Layanan Zakat) di 13 provinsi** guna memudahkan pengembangan dan pengontrolannya.

TOP 10 PHP ULZ TAHUN 2025

No	ULZ	PHP	
1	Qudwah Indonesia	Rp	1.375.361.831
2	Yayasan Al Ghiffari	Rp	1.080.161.325
3	Yayasan Lingkar Muda Cendekia	Rp	916.390.715
4	LEMBAGA DANA SOSIAL PEDULI PENDIDIKAN	Rp	681.228.500
5	YAYASAN AL USWAH PRIGEN	Rp	586.600.000
6	ULZ Sekolah Alam Lodoyo	Rp	584.534.000
7	Yayasan Ishlahul Ummah Kraksaan	Rp	446.584.261
8	Ikadi Tulungagung	Rp	428.300.000
9	Uswah Amanah	Rp	339.215.674
10	Yayasan Qurrota Ayun	Rp	254.617.100

KEMITRAAN KHUSUS RAMADHAN

NO	PERWAKILAN	2023	2024	2025
1	BALI NUSRA	5,500,000	550,000	
2	DKI JAKARTA	756,529,017	566,580,814	463,987,294
3	GORONTALO		2,285,000	10,130,100
4	JATENG-DIY			
5	JAWA TIMUR	4,254,841,865	5,543,174,469	4,367,096,399
6	KALIMANTAN SELATAN	273,989,413	391,370,975	254,254,704
7	KEPULAUAN RIAU		42,804,501	63,897,711
8	SULAWESI SELATAN		9,747,136	
9	SUMATERA SELATAN	274,033,936	403,804,826	538,115,417
	TOTAL	5,564,894,231	6,960,317,721	5,697,481,625

Evaluasi dan Rekomendasi Penghimpunan

Mewujudkan Ekonomi Inklusif & Berkelanjutan melalui Penghimpunan Rp75 M

Sepanjang 2025 penghimpunan mencapai Rp66,37 M atau 88% dari target. Secara angka, target belum tercapai, namun secara tren menunjukkan pertumbuhan sehat dari Rp59 M (2024) menjadi Rp66 M (2025). Artinya, organisasi berada dalam fase pertumbuhan stabil, bukan stagnasi.

Komposisi penghimpunan menunjukkan kekuatan di donatur insidentil dan kemitraan.

Jawa Timur masih menjadi tulang punggung penghimpunan nasional. Namun, terdapat risiko konsentrasi wilayah dan belum optimalnya kontribusi daerah non-Jatim.

Dana tidak terikat telah mencapai Rp 27 Miliar, namun proporsinya belum mencapai target ideal 60%. Ini berdampak pada fleksibilitas program dan daya tahan keuangan organisasi.

Secara umum, objektif ini cukup kuat secara pertumbuhan, namun masih lemah dalam struktur keberlanjutan jangka panjang.

Rekomendasi

1. Fokus pada kualitas penghimpunan (rutin & tidak terikat), bukan hanya nominal penghimpunan.
2. Target Rp80 M harus dibarengi reformulasi strategi, bukan sekadar menaikkan target angka.
3. Kurangi ketergantungan wilayah dengan *roadmap* (peta jalan) ekspansi ke regional-regional yang diharapkan menjadi sumber penghimpunan baru.
4. Memuat dashboard kontribusi wilayah (ranking performa).
5. Tetapkan strategi konversi donatur insidentil menjadi rutin minimal 10%.
6. Buat kampanye dana tidak terikat berbasis *impact story*, bukan hanya ajakan umum.

Meningkatkan Basis Donatur

Realisasi donatur menunjukkan capaian yang timpang. Donatur perusahaan (658) dan kemitraan (1.991) melampaui target. Donatur insidentil (8.992) sangat tinggi. Namun donatur rutin baru hanya 559 dari target 1.200.

Ini menunjukkan aktivitas fundraising saat itu sangat efektif dalam menarik donasi responsif (event-based & issue-based), tetapi belum berhasil membangun loyalitas jangka panjang.

Realita tersebut berisiko pada stabilitas cashflow dan prediktabilitas penghimpunan tahunan.

Rekomendasi

1. Menekankan retensi & konversi donatur daripada akuisisi donatur.
2. Bangun positioning membership (donatur) sebagai gerakan dengan banyak benefit (manfaat).
3. Program scheduling engagement 90 hari untuk donatur baru (edukasi, laporan dampak, storytelling).
4. Segmentasi Customer Relationship Management (CRM) berbasis data dan kebiasaan donasi. Insidentil aktif menjadi target konversi rutin.

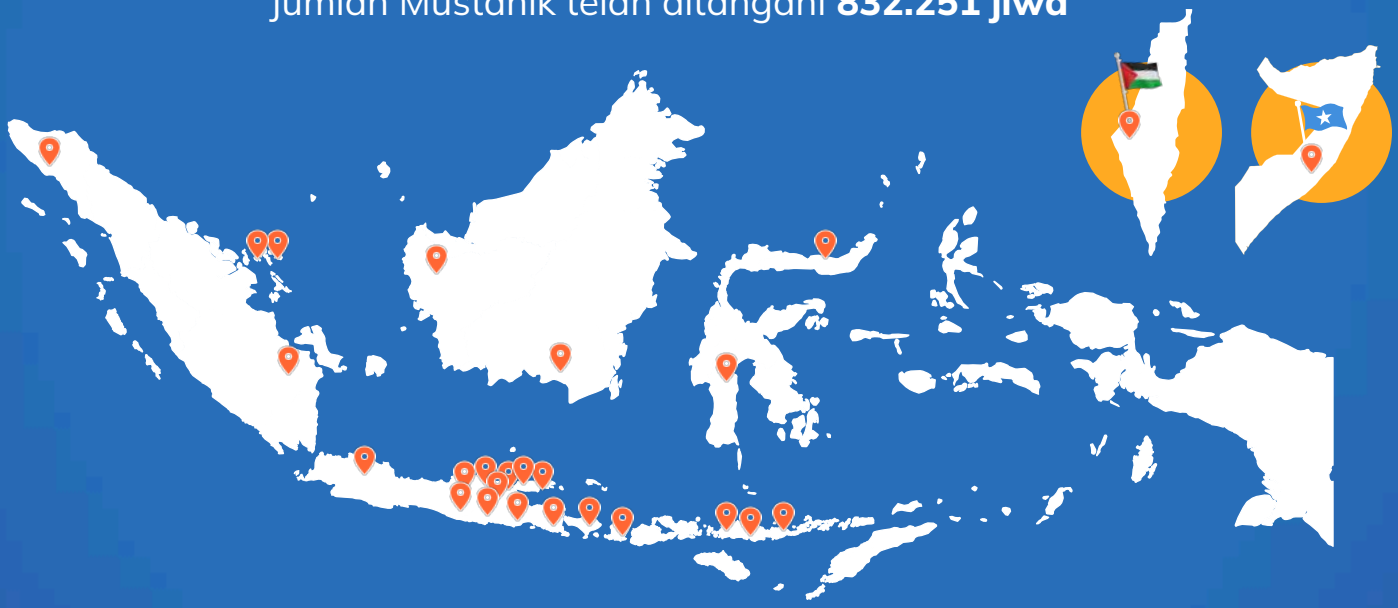
PENDAYAGUNAAN



Penyaluran

Keterangan	Satuan	2024	2025
Penerima Manfaat Bidang			
Dakwah	Jiwa	593.510	109.023
Ekonomi	Jiwa	36.813	15.760
Kemanusiaan	Jiwa	133.760	468.761
Kesehatan	Jiwa	9.009	6.048
Pendidikan	Jiwa	59.159	14.182

Jumlah Mustahik telah ditangani **832.251 jiwa**



Desa Sebaran Mustahik
1.915 desa
95 kab/kota
dari 19 Provinsi di Indonesia

Jumlah Komunitas Sosial
107 Komunitas
secara Nasional

Jumlah Tokoh Sosial
3.699 Orang
secara Nasional

Perubahan dari PM ke Munfiq (Donatur)
234 Orang
Pendidikan: 62 orang
Ekonomi: 172 orang
secara Nasional

Perubahan dari PM ke Muzakki (Donatur)
14 Orang
Pendidikan: 3 orang
Ekonomi: 11 orang
secara Nasional

Portofolio Internasional

Nama Program	Lokasi	Total Dana (Rp)	Total PM (Jiwa)	Periode Salur
Kemanusiaan Palestina 1	Gaza Utara: Jabalia dan Gaza Timur: Tuffah & Al Darj	151.625.000	2.930	Februari - April 2025

Nama Program	Lokasi	Total Dana (Rp)	Total PM (Jiwa)	Periode Salur
Kemanusiaan Palestina 2	Abu Ulbah-Syeikh Radwan, Kamp Al Aqsha, Kamp Al ‘Awda, Camp Sukhnah, Irbid, Al Muqabalayn, Wihdad,	320.000.000	14.400	Maret, Juli, Desember 2025

Nama Program	Lokasi	Total Dana (Rp)	Total PM (Jiwa)	Periode Salur
Qurban Palestina & Afrika	Gaza (Palestina) & Mogadishu (Somalia)	753.865.750	8.688	Selama tahun 2025



Portofolio Nasional

Nama Program	Lokasi	Total Dana (Rp)	Total PM (Jiwa)	Periode Salur
SMP Tahfidz Ibnu Batutah	Madiun	1.200.000.000	174	2025
EMAS (Ekonomi Masyarakat Sejahtera)	Jakarta, Yogyakarta, Jawa Timur, Sulawesi Selatan, Kepulauan Riau, Kalimantan Selatan, Sumatera Selatan	325.994.800	186	2025
(GIP) Green Indonesia Project	Bali, Tulungagung, Yogyakarta, Cimanggis, Bogor, Kediri, Takalar, Aceh Tamiang, Banda Aceh Pasuruan, Jember, Blitar, Pontianak, Gorontalo, Malang, Pacitan, Jakarta, Surabaya	316.838.827	166.082	2025
GANALA (Siaga Bencana Alam)	Jakarta, Yogyakarta, Jawa Timur, Sulawesi Selatan, Sumatera Barat, Jawa Barat, Aceh, Sulawesi Selatan, Kalimantan Selatan, NTB	22.068.300	11.935	2025
Ambulance	Surabaya, Batam, Banjarmasin, Malang, Sidoarjo, Pasuruan, Mojokerto, Ponorogo, Banyuwangi, Kediri, Pamekasan, Bangkalan, Lamongan, Gresik, Madiun	55.200.000	3560	2025

Portofolio Daerah Jawa Timur

Nama Program	Lokasi	Total Dana (Rp)	Total PM (Jiwa)	Periode Salur
Pemberdayaan Batik Ciprat Penyintas ODGJ	Blandit, Singosari, Malang	9.000.000	31	2025
LMI Community Farm	Desa Krosok, Kec. Sendang, Kab Tulungagung	10.000.000	15	2025

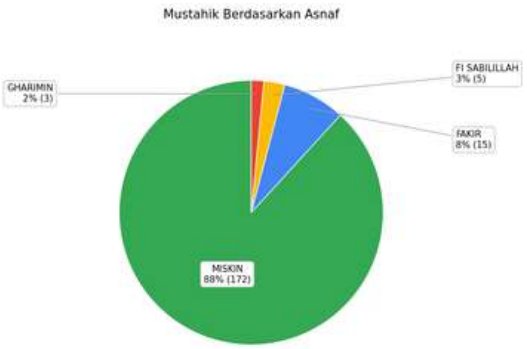
Portofolio Daerah Yogyakarta

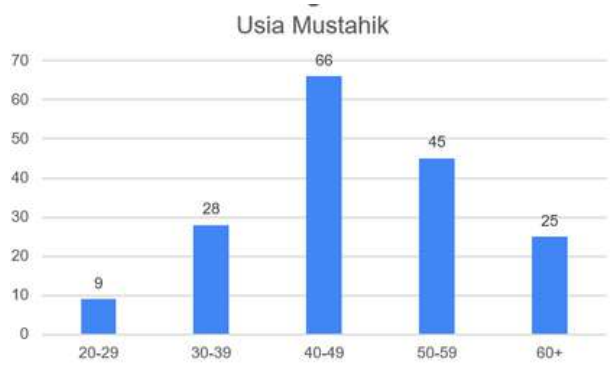
Nama Program	Lokasi	Total Dana (Rp)	Total PM (Jiwa)	Periode Salur
Kampung Alpukat	Wunung, Wonosari, Gunungkidul, DI Yogyakarta	31.200.000	53	2025

Mitra Penyaluran

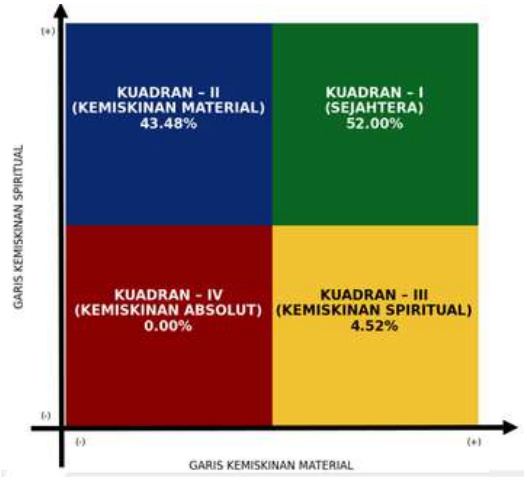
Kaji Dampak Zakat (KDZ)

KDZ dilakukan setiap tahun untuk mengukur tingkat kebermanfaatan dan efektifitas bantuan zakat produktif atas perubahan ekonomi dan spiritual mustahik.

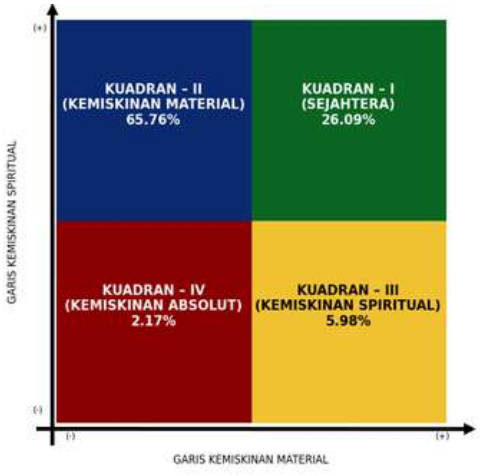




Mayoritas mustahik kaji dampak ada di asnaf miskin, kemudian fisabilillah. Secara usia, mayoritas di generasi X (40-49) dan disusul usia Baby Boomer

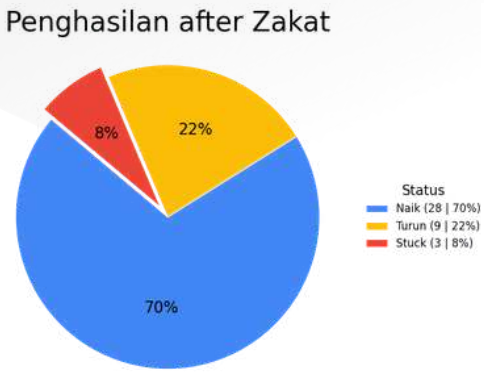


Indeks Cibest **Sebelum** Intervensi Zakat



Indeks Cibest **Setelah** Intervensi Zakat

Tampak dari diagram cibest di atas bahwa tingkat kemiskinan baik spiritual maupun material, setelah dibantu zakat, makin menurut. Banyak mustahik yang dari kuadran II, III, dan IV, masuk ke kuadran I (sejahtera).





Mustahik LMI setelah dibantu zakat, sebanyak 70% mengalami kenaikan penghasilan. Sedangkan sisa 30% masih proses pendampingan. Dari keseluruhan, responden KDZ sebanyak **55% berhasil terentaskan dari kemiskinan.**

Kaji Dampak Social Return of Investment (SROI)

Metode kaji dampak SROI bertujuan untuk mengukur, mengelola, dan mengkomunikasikan dampak sosial, lingkungan, dan ekonomi dari suatu program atau investasi dengan mengubah nilai non-keuangan (kualitatif) menjadi nilai moneter (kuantitatif). Metode ini mengevaluasi manfaat yang dihasilkan dibandingkan biaya yang dikeluarkan lembaga, kemudian memberikan rasio SROI untuk menunjukkan efektivitas dampak program bersangkutan.

A. Coral Reef Conservation 2025

Pelaksanaan program Konservasi Terumbu Karang ini diinisiasi oleh Lembaga Manajemen Infaq (LMI) yang berkolaborasi bersama 8 Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang terdiri dari PT Wijaya Karya (Persero) Tbk; PT Waskita Karya (Persero) Tbk; PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk; PT Brantas Abipraya (Persero); PT Adhi Karya (Persero) Tbk; PT Hutama Karya (Persero); PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk; dan PT Peruri (Persero). Beberapa stakeholder dilibatkan dalam penyusunan SROI, selain LMI dan ke-delapan mitra, juga ada Dinas Perikanan Banyuwangi, Kelompok Pokmaswas Bhakti Abadi Laut, dan Balai Pelatihan dan Penyuluhan perikanan (BP3) Banyuwangi.

Keterangan	2023 (Rp)	2024 (Rp)	2025 (Rp)	Total (Rp)
Nilai Investasi Perusahaan			231,600,000	231,600,000
Nilai Investasi Perusahaan Saat Ini (2025)	-	-	247,001,400	247,001,400
Nilai Manfaat	-	-	272,485,998	272,485,998
Nilai Manfaat Saat Ini (2025)			290,606,317	290,606,317

Hasil yang didapatkan dari penghitungan SROI:

SROI = Impact/Investasi = 290.606.317/247.001.400 = 1.18

Nilai SROI pada Program Konservasi Terumbu Karang di Desa Bangsring sebesar 1,18, artinya setiap investasi Rp1 menghasilkan manfaat 1,18 kali dari investasi yang dikeluarkan oleh perusahaan. Angka SROI ini lebih dari 1 menunjukkan bahwa program tersebut menghasilkan manfaat yang lebih besar daripada biaya yang dikeluarkan. Pada program ini, setiap investasi Rp1 memberikan pengembalian sosial sebesar Rp1,18.

Angka 1,18 ini mengukur manfaat dalam hal sosial, ekonomi dan lingkungan. Ini bisa mencakup berbagai dampak seperti peningkatan aktivitas ekonomi dari jumlah kunjungan wisatawan, peningkatan trip wisata terumbu karang, pembukaan akses lapangan kerja melalui pelibatan 2 pokmaswas, pembukaan akses lapangan kerja melalui pelibatan UMKM lokal serta kontribusi serapan karbon dari terumbu karang yang dibudidayakan.

B. Youth Digipreneur

Tahun 2025 Youth Digipreneur merupakan program unggulan dari PT Terminal Petikemas Teluk Lamong bekerja sama dengan LMI sebagai penyalur dana program. Untuk mengukur SROI dilibatkan beberapa stakeholder seperti pemuda peserta program, Terminal Taluk Lamong, LMI, dan Perkumpulan Komunikasi Masyarakat Pembangunan Kawasan Multipurpose Teluk Lamong. Hasil yang didapatkan dalam pengukuran SROI adalah:

Total Input	**Rp 139.239.000**
Total PV Impact	**Rp 381.726.126**
SROI Rasio	**2.74**

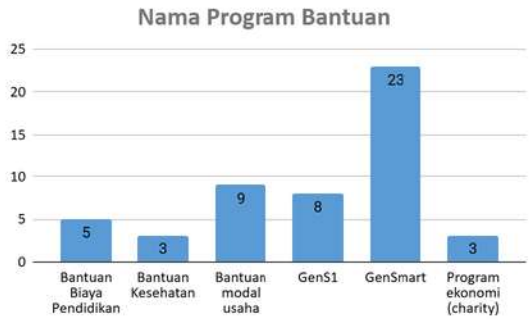
Dengan SROI sebesar 2,74 artinya setiap rupiah yang diinvestasikan dalam program ini menghasilkan manfaat sosial sebesar 2,74 kali lipat dari jumlah investasinya. Hal ini menandakan bahwa program ini memberikan pengembalian nilai sosial yang signifikan, melebihi biaya yang diperlukan untuk menjalankannya. Selama proses program berjalan, terdapat beberapa outcome yang dihasilkan yaitu:

1. Peningkatan level kondusi warga ring 1
2. Peningkatan citra/reputasi perusahaan
3. Peningkatan pengetahuan tiktok affiliate, editing video, strategi FYP, kemampuan membuat akun terverifikasi (setara dengan 500 follower).
4. Peningkatan skill dan pengetahuan secara profesional
5. Peningkatan pendapatan peserta program

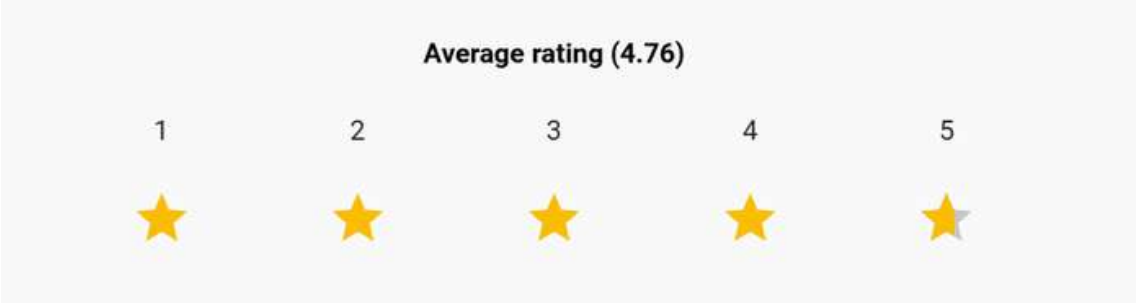
Survei Kepuasan Mustahik

Survey ini bertujuan untuk mengetahui apakah layanan program yang dilakukan telah sesuai dengan harapan para mustahik. Peningkatan kualitas layanan dengan riset terukur akan memudahkan LAZ dalam melakukan perbaikan proses. Tujuan riset ini adalah ingin mengetahui apakah layanan yang diberikan, yang terejawantahkan dalam berbagai program LMI, sudah maksimal atau belum, sehingga hasil survey bisa memunculkan feedback. Dengan dilakukannya riset ini, LMI akan mendapat insight dari sudut pandang penerima manfaat.





Mayoritas responden adalah mustahik surabaya, disusul kemudian dari DIY dan Gorontalo. Secara sebaran program, mayoritas responden berasal dari program GenSmart. Kemudian dari program Modal Usaha dan GenS1



Skor kepuasan mustahik LMI tahun 2025 sebesar 4,76 (dari 5) atau sebesar 95,2%. Nilai tersebut masuk dalam kategori "Sangat Puas"

	Coefficients	*Standard Error*	*t Stat*	*P-value*
Intercept	-0,94548411	0,857502127	-1,102602641	0,277320156
X Indicator 1	-0,654920024	0,474504356	-1,380219203	0,175801999
X Indicator 2	0,024569298	0,174442846	0,140844403	0,888756881
X Indicator 3	0,049750141	0,149752124	0,332216596	0,741600501
X Indicator 4	-0,015557961	0,124628169	-0,124835028	0,901329947
X Indicator 5	1,436873038	0,366600478	3,919452163	0,000369314
X Indicator 6	0,214914709	0,216162348	0,994228233	0,326569699
X Indicator 7	-0,257379913	0,214760456	-1,198451139	0,23836158
X Indicator 8	-0,015705655	0,210390454	-0,074650036	0,940895311
X Indicator 9	0,585936778	0,163262581	3,588922667	0,000957688
X Indicator 10	0,279901597	0,133975339	2,08920238	0,043623597
X Indicator 11	-0,135341389	0,136105109	-0,99438875	0,32649262
X Indicator 12	0,144659582	0,100259887	1,442846052	0,157476873
X Indicator 13	-0,171413225	0,170222109	-1,006997422	0,320476468

Uji parsial mengindikasikan beberapa bobot terbesar yang menjadi pengaruh signifikan terhadap kepuasan mustahik, ditandai dengan nilai p-value maksimal di indeks 0,1. Tampak dari tabel di atas bahwa indikator paling signifikan berpengaruh adalah :

1. Indikator 1: Amil melayani dengan ramah dan sopan
2. Indikator 5: Amil berpakaian sepantasnya
3. Indikator 9: Prosedur dan persyaratan mudah
4. Indikator 10: Akses ke kantor/lokasi bantuan mudah
5. Indikator 12: Jumlah bantuan sudah sesuai kebutuhan

Portofolio Nasional

Kampung Alpukat

Dusun Teguhan, Desa Wunung, Kec. Wonosali,
Kab. Gunung Kidul, Prov. DI Yogyakarta








Input Program

- SDM: Masyarakat Desa Wunung & local heroes
- Finansial: dana dari mitra kolaborator
- Penanaman 2.200 bibit alpukat
- Dukungan stakeholder: ketua RT, dan kepala desa
- Pemanfaatan pekarangan & kebun warga

Aktivitas

- Asesmen dan social mapping
- Pembentukan kelompok tani
- Pelatihan budidaya alpukat
- Distribusi, sosialisasi, dan penanaman 2.200 bibit unggul pohon alpukat
- Pembangunan sarana pengairan
- Pembuatan rumah bibit
- Pengembangan produk olahan alpukat
- Perawatan
- Monitoring dan evaluasi

Output

- 2.200 Pohon Alpukat tertanam di pekarangan & kebun warga
- 50 petani terlatih budidaya Alpukat & pengolahan diversifikasi produk
- Terbentuk 1 Kelompok Petani Alpukat
- Terbentuk 1 Kelompok Ecoprint
- Terbentuk 2 Sentra Pembibitan Alpukat kapasitas 500 bibit/tahun
- Terdapat 3 produk turunan Alpukat komersial
- Potensi pengurangan emisi karbon +/- 46,2 ton/tahun
- Menghasilkan 990 ton oksigen/tahun
- Ketersediaan pasokan pangan 80 ton/tahun

Outcome

- 20 ha area hijau produktif baru di Gunungkidul
- Masyarakat mampu menerapkan praktik budidaya Alpukat yang baik (good agricultural practices)
- Peningkatan kesadaran masyarakat akan konservasi & wirausaha hijau
- Peningkatan daya tarik investasi sosial
- Terbentuknya kawasan agrowisata Alpukat di Teguhan

Impact

Meningkatnya ketahanan lingkungan, sosial, dan ekonomi masyarakat terhadap dampak perubahan iklim



Evaluasi dan Rekomendasi Penyaluran

1. Efektivitas Rasio Penyaluran Zakat

Net Rasio ACR
Januari - Desember 2025 **76%**

Selama periode Januari–Desember 2025, rasio penyaluran zakat tercatat sebesar 76% dan berada pada kategori “Efektif”. Sementara itu, rasio ACR sebesar 70% juga masuk kategori efektif.

Rasio penyaluran belum mencapai ideal “Sangat Efektif” dipengaruhi oleh tingginya dana penghimpunan terikat, seperti zakat kemitraan, zakat maal Palestina, dan zakat corporate, yang belum dapat segera disalurkan. Kondisi ini menyebabkan penumpukan dana dan memperlambat realisasi program.

Rekomendasi

1. Meningkatkan strategi penghimpunan non-terikat untuk memperbesar fleksibilitas penyaluran.
2. Memperkuat koordinasi antara Direktorat Marketing & Partnership dengan Direktorat Program dalam perencanaan target penyaluran sejak awal tahun.
3. Direktorat Program menyiapkan alur data (pipeline) program siap salur sebagai tools marketing agar dana dapat segera direalisasikan.
4. Monitoring rasio penyaluran dilakukan secara triwulanan, bukan tahunan, agar koreksi lebih cepat.

2. Kendala Pelaporan Jumlah Penerima Manfaat

Pengumpulan dan rekapitulasi data penerima manfaat masih belum optimal. Terjadi keterlambatan pelaporan serta potensi ketidakakuratan data, terutama akibat keterlambatan atau LPJ kegiatan pada sistem tidak diisi oleh Program Officer. Hal ini berdampak pada validitas laporan kinerja dan penyusunan impact report.

Rekomendasi

1. Menetapkan sanksi administratif atau penilaian kinerja bagi keterlambatan pelaporan.
2. Menyederhanakan format LPJ agar lebih praktis dan cepat diinput.
3. Menunjuk PIC monitoring data di tiap bidang untuk memastikan kelengkapan laporan.
4. Melakukan pelatihan rutin penggunaan sistem pelaporan.

3. Alokasi Pilar Dakwah dengan Dampak Belum Optimal

Pilar Dakwah menjadi bidang dengan alokasi penyaluran terbesar kedua (30,88%) setelah Ekonomi. Namun, program ini belum termasuk prioritas strategis lembaga dan implementasinya belum menunjukkan dampak terukur yang signifikan. Terdapat ketidaksesuaian antara besarnya alokasi dana dan tingkat dampak program.

Rekomendasi

1. Melakukan review strategi dan relevansi program Dakwah terhadap prioritas lembaga.
2. Menetapkan indikator dampak yang terukur (KPI/Outcome-based) sebelum penyaluran.
3. Mengoptimalkan model program berbasis komunitas atau integrasi dengan pilar lain (ekonomi/pendidikan) agar lebih berkelanjutan.
4. Menyesuaikan proporsi anggaran berdasarkan hasil evaluasi dampak (impact-based budgeting)

Testimoni

Regulator



Muhibuddin, S.Fil.I., M.E.
Kasubdit Bina Kelembagaan Zakat & Wakaf,
Direktorat Pemberdayaan Zakat dan Wakaf,
Ditjen Bimas Islam Kemenag RI

“LMI lembaga yang fokus pada filantropi Islam yang dengan baik mengelola ZIS dan DSKL untuk memakmurkan dan mensejahterakan umat dan mengentaskan kemiskinan di Indonesia juga.”



K.H. Ahsanul Haq
Wakil Ketua 2 BAZNAS Jawa Timur

“Mudah-mudahan LMI tambah maju. Mudah-mudahan LMI lebih dipercaya oleh warga masyarakat.”

Donatur



Edy Priyanto
Direktur Sumber Daya Manusia PT Pelindo Multi Terminal

“Semoga LMI semakin kuat, tangguh, dan terus menjadi lembaga yang terdepan dalam membangun kemandirian masyarakat. Di setiap langkah yang diambil, semoga LMI senantiasa berada dalam lindungan dan bimbingan Allah swt. sehingga mampu menyentuh lebih banyak kehidupan dengan semangat bersama berdaya.”



Zahra Safira
Mahasiswa Magang Kampus Zakat LMI,
Universitas Sultan Agung Tirtayasa Serang – Banten

“Alhamdulillah, bersyukur banget bisa jadi bagian dari donatur rutin Sekar (Sekolah Karakter) di LMI. Semoga apa yang kita titipkan bisa menjadi harapan dan kebahagiaan bagi mereka yang membutuhkan, serta menjadi amal jariyah untuk kita semua.”

Mitra Program



Mochamad Nur Arifin
Bupati Trenggalek

"Manfaat ekosistem terumbu karang yang pulih akan meningkatkan populasi ikan yang bermuara pada peningkatan hasil tangkapan nelayan, menyediakan potensi wisata bawah air serta meningkatkan kecintaan dan kepedulian terhadap lingkungan dan laut. Jika ekosistemnya semakin bagus, saya yakin akan berdampak pada biota-biota yang akan banyak tumbuh di sana. Sehingga nelayan tidak perlu jauh-jauh kalau mau menangkap ikan dengan terukur tanpa merusak lingkungan."

Testimoni



Prof. Dr. I Made Sudarma, M.S

Ketua Forum Koordinasi Daerah Aliran Sungai (DAS) Prov. Bali
Guru Besar Bidang Ekonomi Sumber Daya Alam Dan Lingkungan
Fakultas Pertanian Universitas Udayana - Denpasar, Bali

"Kami berkomunikasi yang sangat baik dengan LMI, terutama selama membangun project sumur resapan air. Kami berharap semoga tidak berhenti di sini, bisa extend. Ada jangka menengah, dan lebih panjang lagi. Semakin bertambah lagi daerah-daerah yang mendapatkan manfaat dari kerja sama ini. Perlindungan tata air, keanekaragaman hayati, dan lainnya."



Wijiati

Kepala Sekolah SDIT Qurrota A'yun Ponorogo

"Saya mengucapkan terima kasih atas layanan LMI berupa Kegiatan Ganala (Siaga Bencana Alam) ke sekolah kami. Semoga ke depan, bisa terus bersinergi, dan bisa muncul Sekolah Tangguh Bencana."



Alimmufadhol Sani

Ketua YBM PLN UIT JBM

"Kami telah bekerja sama dengan LMI melalui Program Pemberdayaan Ternak Lele di Pasuruan. Berikutnya, kita bekerja sama untuk Bantuan Gerobak Usaha. Semoga para penerima manfaat bisa meningkat kondisi ekonominya hingga menjadi muzakki."

Mitra Event



"Captain" Eva

Pimpinan Isomlayu - Mitra Run for Everyone

"Senang sekali bisa mengadakan charity run bersama LMI. Ini menunjukkan bahwa olahraga bisa dilakukan semua orang, baik umum maupun difabel. Semoga kerjasama event ini bisa diadakan setiap tahun agar mengakomodir kawan-kawan yang ingin hidup sehat, termasuk kawan-kawan dari difabel."

Penerima Manfaat Lembaga



Kacuk Wibisono

Pemimpin Pokmaswas Rembeng Raya
Kelompok Konservasi Lingkungan di Trenggalek, Jawa Timur

"Kami bermitra dengan LMI sejak 2019 untuk program bioreftek terumbu karang di Pantai Mutiara ini. Alhamdulillah, sekarang jumlah dan ragam spesiesnya bertambah. Banyak ikan yang hidup di area bioreftek. Diikuti juga peningkatan kualitas perbaikan kualitas air laut dan oksigen di sekitarnya. Ini kabar baik bagi upaya konservasi terumbu karang di Indonesia. Terima kasih untuk dedikasi tim LMI yang luar biasa."

Testimoni

Penerima Manfaat Perorangan



Pingi

Peternak Domba, Tulungagung

"Terimakasih untuk para donatur dan LMI yg sudah memberikan bantuan berupa domba untuk kelompok kami. Bantuan ini sudah kami rasakan manfaatnya. Semoga LMI semakin maju dan membantu banyak orang."



Ninik Sulistyani

Warga Panggungrejo, Pasuruan, Jawa Timur
Penerima Bantuan Modal Usaha

“Perkenalkan saya Ninik dari Panggungrejo, Pasuruan. Alhamdulillah setelah dapat bantuan modal, sekarang bisa mencukupi kebutuhan hidup dan bisa berinfaq rutin tiap bulan meski jumlahnya tidak banyak. Semoga infaq saya bisa membantu mustahik lain yang membutuhkan.”



Irwan

Warga Sidoarjo
Penerima Pelatihan Welder

"Semoga LMI dan Paragon Corp semakin besar, semakin kuat, dan bisa memberikan manfaat yang lebih luas untuk masyarakat. Untuk teman-teman lainnya, semangat untuk Batch 2, ya!"



Agus Salim

Penyintas Banjir Aceh - Sumatra
Muara Hutaraja, Tapanuli Selatan, Sumatra Utara

"Kami sangat terbantu dengan kehadiran LMI di kampung ini. Kebaikan dari pada donatur LMI insyaallah menjadi amal jariyah, karena telah membantu banyak keluarga di sini. Terima kasih sekali lagi kami sampaikan. Semoga Allah memberikan kemurahan rezeki kepada Bapak dan Ibu Donatur, serta diberi umur panjang yang berkah. Aamiin.”

PENGESAHAN LAPORAN TAHUNAN (ANNUAL REPORT) 2025

DEWAN DIREKSI LMI

President Director

Agung Wicaksono, S.T.

Marketing and Partnership Director

Ozi Riyanto, S.T.

Operations and Development Director

Johantara Hafiyan
Harish Fauzi, S.Psi.

Program Director

Yanuari Dwi Prianto, S.T.





#BeraniJadiBaik